



Szanowni Akcjonariusze,

Rok 2003 był w naszej czternastoletniej historii szczególny. W czerwcu tego roku podjęliśmy decyzję o upublicznieniu akcji DGA. Sytuacja w polskiej gospodarce była wówczas specyficzna. Z jednej strony wysoki poziom bezrobocia, niski, prognozowany wzrost PKB oraz niskie wskaźniki optymizmu wśród przedsiębiorców i konsumentów, z drugiej strony pierwsze sygnały o wzroście gospodarczym, wysoki poziom eksportu oraz wzrost sprzedaży detalicznej. Bez wątpienia pozytywny wynik referendum unijnego skłonił nas ostatecznie do strategicznej zmiany i wyboru ścieżki giełdowej dla pozyskania kapitałów na dalszy rozwój.

Przygotowania do publicznej oferty akcji DGA wymusiły na Zarządzie podjęcie wielu kroków mających na celu uporządkowanie formuły działania, struktury organizacyjnej oraz oferty produktowej Spółki.

W roku 2003 ukształtowały się trzy piony biznesowe (Doradztwa Biznesowego, Konsultingu Zarządczego oraz Integracji Europejskiej), które zostały wyposażone w szeroki zakres kompetencji, obejmujący m.in. wybór optymalnych produktów i usług, kształtowanie liczby zatrudnionych oraz poziomu kosztów, a także formułę współpracy z partnerami i podwykonawcami.

Rok 2003 charakteryzował się znaczną liczbą nowych produktów i usług doradczych. Począwszy od wspierania małych i średnich przedsiębiorców przy wykorzystaniu środków unijnych (m.in. wdrażanie systemów zarządzania jakością), poprzez usługi związane z finansowaniem i organizacją projektów eksportowych do projektów szkoleniowych związanych ze środkami unijnymi (np. Rozwój Zasobów Ludzkich).

Rok 2003 to także liczne inwestycje w potencjał ludzki (m.in. zwiększenie zatrudnienia o 100%) oraz w nowe produkty informatyczne. Programy wspierające zarządzanie (DGA Controlling, DGA BSC, DGA Learning) będą wkrótce towarzyszyły rozwiązaniom biznesowym proponowanym przez konsultantów DGA.

Sukces referendum unijnego, pierwsze unijne przetargi na usługi doradcze skłoniły nas do zaprezentowania DGA wśród europejskich firm doradczych, w szczególności posiadających doświadczenie w tym obszarze. Przystąpiliśmy do sieci firm konsultingowych Euronet oraz powołaliśmy sieć MaCoNet, która zrzesza firmy z krajów przystępujących do Unii Europejskiej.

Rok 2003 przyniósł Spółce duży sukces rynkowy, który wyraża się w przyroście przychodów ze sprzedaży i zysku o ponad 50%. Te wielkości są wynikiem wyjątkowego wysiłku całego Zespołu DGA. Bez inwencji, bez konsekwencji i bez optymizmu Konsultantów i Pracowników te wyniki nie byłyby możliwe do osiągnięcia. Serdecznie dziękuję za ten wysiłek i trud.

Rok 2003 to wreszcie zamknięcie pewnego etapu w historii DGA. Czternaście lat za nami. W piętnastym roku naszym zamiarem było wprowadzenie akcji DGA na warszawski parkiet. Pisząc te słowa, mam świadomość, że to zadanie zostało wykonane sprawnie i z dużym sukcesem. Dobre wyniki Spółki za poprzednie lata, czytelna wizja rozwoju oraz świetny zespół konsultantów przekonały Inwestorów do nabycia naszych akcji.

W roku 2004 i w latach następnych Spółka konsekwentnie będzie realizowała przyjętą strategię rozwoju i efektywnie będzie korzystała ze środków pozyskanych od Akcjonariuszy. Mamy świadomość, że jest to bardzo poważne wyzwanie i niepowtarzalna szansa zdobycia pozycji lidera usług doradczych w Polsce.

Z poważaniem,

Andrzej Głowacki
Prezes Zarządu Doradztwa Gospodarczego DGA S.A.

Poznań, dnia 7 maja 2004 roku