



## **List Prezesa Zarządu DGA S.A. do Akcjonariuszy, Klientów i Konsultantów**

**Szanowni Państwo,**

W swoim liście skierowanym do Państwa w ubiegłym roku, zakończyłem wyrażeniem przekonania, że „..... doświadczenie roku 2005, tak bolesne, pozytywnie odbije się w kolejnych latach, a wyniki Spółki będą satysfakcjonujące dla Akcjonariuszy i Konsultantów”.

Taki cel – odzyskania Państwa zaufania poprzez konsekwentne realizowanie strategii prowadzącej do uzyskania planowanego wyniku – realizowaliśmy w 2006r. Po tak trudnym 2005r. było to bardzo duże wyzwanie, tym bardziej, że konsekwencje niepowodzeń roku ubiegłego były odczuwalne również jeszcze w roku bieżącym.

Umiejętnie wykorzystaliśmy jednak uzyskane doświadczenia i podejmowane w 2006 r. decyzje prowadziły nas do celu jaki przed sobą postawiliśmy. Tak więc oceniając z perspektywy Zarządu rok 2006 to głównie:

- umocnienie nowych kompetencji DGA jako podmiotu zarządzającego dużymi projektami,
- pozycja lidera w zakresie wdrażania systemów bezpieczeństwa informacji,
- zmiany kadrowe, zarówno niekorzystne, jak i wzmacniające zespół DGA, przy stabilnym liczbowym poziomie zatrudnienia,
- stała restrukturyzacja kosztowa.

Zdajemy sobie sprawę, że wszystko to przyniosło znaczącą zmianę w wyniku Spółki, a przede wszystkim cieszy nas fakt, iż dochowaliśmy prognozy. Nie jest to łatwym zadaniem dla Spółki, na działalność której mają również wpływ czynniki niezależne, uwarunkowania polityczno – ekonomiczne i warunki prowadzenia działalności w kraju. To co możemy ocenić jako rzeczywisty sukces 2006 r., czyli zbudowanie bezpiecznego portfela produktów, grona stabilnych klientów i unikalnych umiejętności konsultantów uzyskaliśmy dużym wysiłkiem całej kadry DGA, której chciałbym serdecznie podziękować.

Rok 2006 to również zmiana naszego podejścia do Akcjonariuszy obecnych i potencjalnych. Na bieżąco przekazywaliśmy Państwu informacje o tym co się w Spółce dzieje, co planujemy i jak podejmowane decyzje wpłyną na stabilność sytuacji. Ta formuła rozmowy pozwoliła Państwu na bieżąco być z nami, za co dziękujemy.

Wynik roku 2006 traktujemy jako wykonany znaczący krok w budowaniu trwałych, pozytywnych relacji z rynkiem kapitałowym i jako podstawę do realizacji strategii na lata kolejne. Na pewno znaczącym wyzwaniem jaki przed sobą stawiamy jest wykorzystanie umiejętności realizowania innowacyjnych przedsięwzięć i projektów oraz efektu synergii w zbudowanym i rozwijanym modelu Grupy Kapitałowej.

Te kolejne lata, które powiązane będą z mającymi spłynąć do Polski środkami z Unii Europejskiej, jak i przedsięwzięciami związanymi z EURO 2012 będą miały wpływ na perspektywy DGA. Ze swojej strony pragnę podkreślić, iż zamierzamy szanse te

wykorzystać. Tym samym jestem przekonany, że odczują to pozytywnie zarówno Akcjonariusze, jak i kadra DGA.

W imieniu Zarządu dziękuję Naszym Klientom, Akcjonariuszom, Partnerom, Współpracownikom i Konsultantom, że z nami budujecie sukces DGA i chociaż nie przychodzi on łatwo to mamy nadzieję, że z satysfakcją będziecie Państwo mogli zawsze powiedzieć, że jesteście związani z DGA,

Z wyrazami szacunku,

***Andrzej Głowacki***  
***Prezes Zarządu***  
***Doradztwo Gospodarcze DGA S.A.***

Poznań, 23 maja 2007 r.