



## **List Prezesa Zarządu DGA S.A. do Akcjonariuszy, Klientów i Konsultantów**

**Szanowni Państwo,**

W swoim liście skierowanym do Państwa w ubiegłym roku, zakończyłem wyrażeniem przekonania, że „..... *doświadczenie roku 2005, tak bolesne, pozytywnie odbije się w kolejnych latach, a wyniki Spółki będą satysfakcjonujące dla Akcjonariuszy i Konsultantów*”.

Taki cel – odzyskania Państwa zaufania poprzez konsekwentne realizowanie strategii prowadzącej do uzyskania planowanego wyniku – realizowaliśmy w 2006r. Szczególnie po tak trudnym 2005r dla Grupy Kapitałowej, było to bardzo duże wyzwanie, tym bardziej, że konsekwencje niepowodzeń roku ubiegłego były odczuwalne również jeszcze w roku bieżącym.

Umiejętnie wykorzystaliśmy jednak uzyskane doświadczenia i podejmowane w 2006 r. decyzje prowadziły nas do celu jaki przed sobą postawiliśmy. Tak więc oceniając z perspektywy Zarządu rok 2006 w całej Grupie Kapitałowej to głównie:

- umocnienie nowych kompetencji DGA jako organizacji zarządzającej dużymi projektami
- poszerzenie Grupy o spółkę PBS DGA w której DGA nabyło 20% udziałów
- pozycja lidera w zakresie wdrażania systemów bezpieczeństwa informacji
- zmiany kadrowe w Spółce dominującej oraz w Spółkach z Grupy
- stała restrukturyzacja kosztowa w obrębie Grupy.

Zdajemy sobie sprawę, że wszystko to przyniosło znaczącą zmianę w wyniku DGA, a przede wszystkim cieszy nas fakt, iż dochowaliśmy prognozy. Nie jest to łatwym zadaniem dla Spółki, na działalność której mają również wpływ czynniki niezależne, uwarunkowania polityczno – ekonomiczne i warunki prowadzenia działalności w kraju. To co możemy ocenić jako rzeczywisty sukces 2006 r., czyli zbudowanie bezpiecznego portfela produktów, grona stabilnych Klientów i unikalnych umiejętności konsultantów uzyskaliśmy dużym wysiłkiem całej kadry, której chciałbym serdecznie podziękować.

Rok 2006 to również zmiana naszego podejścia do Akcjonariuszy obecnych i potencjalnych. Na bieżąco przekazywaliśmy Państwu informacje o tym co się dzieje w Spółce, plany dotyczące funkcjonowania pozostałych podmiotów z grupy, jak podejmowane decyzje wpłyną na stabilność sytuacji. Ta formuła rozmowy pozwoliła Państwu na bieżąco być z nami, za co dziękujemy.

Wynik roku 2006 traktujemy jako wykonany znaczący krok w budowaniu trwałych, pozytywnych relacji z rynkiem kapitałowym i jako podstawę do realizacji strategii na lata kolejne. Na pewno znaczącym wyzwaniem jaki przed sobą stawiamy jest wykorzystanie umiejętności realizowania innowacyjnych przedsięwzięć i projektów oraz efektu synergii w zbudowanym i rozwijanym modelu Grupy Kapitałowej.

W dalszej perspektywie, w latach 2008-2011, Grupa Kapitałowa będzie posiadać spójny marketing, nastąpi wdrożenie systemu wymiany informacji o potrzebach Klientów. Grupa ma także skupiać podmioty o komplementarnych produktach i kompetencjach, w oparciu o silną, międzynarodową bazę partnerską, obejmującą obszar Europy Środkowo-Wschodniej. Będzie to organizacja oparta na jednolitych, wysokich standardach, o wysokiej efektywności integrująca w sobie pełen łańcuch wartości dodanej. W latach najbliższych kompetencje Grupy zostaną poszerzone i wzbogacone o usługi Inżyniera Kontraktu, fundusz typu „seed capital” oraz produkty oparte o metodę e-learningową. Szansą na realizację tych ambitnych planów jest kolejny okres napływu środków unijnych, szczególnie w obszary związane z poprawą infrastruktury naszego Państwa oraz w projekty rozwoju kadr.

W imieniu Zarządu DGA, kieruję serdeczne słowa podziękowania do Naszych Klientów, Partnerów i Przyjaciół Spółek Grupy Kapitałowej DGA. Szczególne słowa podziękowania kieruję do Akcjonariuszy, którzy zaufali naszej Spółce i wierzą w jej sukces.

Z wyrazami szacunku,

***Andrzej Głowacki***  
***Prezes Zarządu***  
***Doradztwo Gospodarcze DGA S.A.***

Poznań, 23 maja 2007 r.