

**SPRAWOZDANIE FINANSOWE SKONSOLIDOWANE ROZSZERZONE
ZA III KWARTAŁ 2007 ROKU
GRUPA KAPITAŁOWA
DORADZTWO GOSPODARCZE DGA SA
06.11.2007**

SPIS TREŚCI

str.

KOMENTARZ DO INFORMACJI FINANSOWYCH ZA III KWARTAŁ 2007 ROKU

I. Istotne czynniki i zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe	4
II. Istotne zdarzenia i czynniki mające wpływ na rozwój Grupy	4
III. Wskazanie czynników, które w ocenie Emitenta będą miały wpływ na osiągnięte przez niego wyniki w perspektywie, co najmniej kolejnego kwartału	8
1. Zdarzenia, które wystąpiły po dniu, na który sporządzono dane finansowe za III kwartał 2007r. 8	
2. Program inwestycyjny	10
3. Czynniki zewnętrzne	10
4. Czynniki wewnętrzne	11
IV. Wyniki finansowe	12
1. Spółki wchodzące w skład Grupy DGA	12
2. Rachunek zysków i strat Grupy DGA	13
2.1. Wyniki na segmentach branżowych	14
2.2. Koszty ogólnego Zarządu	15
2.3. Pozostałe przychody operacyjne	15
3. Bilans Grupy DGA	16
4. Przepływy środków pieniężnych Grupy DGA	20
5. Wybrane wskaźniki finansowe	21
6. Sytuacja kadrowa	22
6.1. Zasoby kadrowe	22
6.2. System motywacyjny	24
6.3. Program szkoleniowy dla konsultantów i pracowników	24
V. Informacje uzupełniające	24
1. Znaczące zdarzenia w III kwartale 2007 Grupy Kapitałowej DGA S.A.	24
2. Objasnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności działalności w prezentowanym okresie ...	26
3. Informacje dotyczące emisji, wykupu i spłaty dłużnych i kapitałowych papierów wartościowych	26
4. Informacje dotyczące wpłaconej (lub zadeklarowanej) dywidendy, łącznie i w przeliczeniu na jedną akcję, z podziałem na akcje zwykłe i uprzywilejowane	28
5. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz	28
6. Wskazanie znaczących akcjonariuszy	29
7. Zestawienie zmian w stanie posiadania akcji emitenta lub uprawnień do nich (opcji) przez osoby zarządzające i nadzorujące emitenta	31
8. Wskazanie istotnych postępowań sądowych	32
9. Informacje o transakcjach z podmiotami powiązаныmi powyżej 500 tys. Euro	32
10. Informacje o udzieleniu poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji	33
11. Informacja o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego	33
VI. Sprawozdania finansowe na 30 września 2007 r. sporządzone według międzynarodowych standardów sprawozdawczości finansowej	34
Wybrane dane finansowe skonsolidowanego sprawozdania finansowego	34
Skonsolidowany rachunek zysków i strat	35
Skonsolidowany bilans	36
Zestawienie zmian w skonsolidowanym kapitale własnym	39
Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych	40
Wybrane dane finansowe jednostkowego sprawozdania finansowego	42
Rachunek zysków i strat jednostkowy	43
Bilans jednostkowy	44
Jednostkowe zestawienie zmian w kapitale własnym	47

Sprawozdanie jednostkowe z przepływów środków pieniężnych	48
Noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania finansowego	50
1. Informacje ogólne	50
2. Stosowane zasady rachunkowości	52
3. Przychody ze sprzedaży	58
4. Podatek dochodowy	60
5. Zysk przypadający na jedną akcję	61
6. Rzeczowe aktywa trwałe	63
7. Jednostki współzależne i stowarzyszone	64
8. Jednostki zależne	65
9. Zmiana stanu zapasów	65
10. Udzielone pożyczki	66
11. Kapitał podstawowy	66
12. Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny	66
13. Zyski zatrzymane	67
14. Należności/zobowiązania warunkowe	68
15. Transakcje z podmiotami powiązаныmi	69
16. Kapitał własny akcjonariuszy mniejszościowych	74

KOMENTARZ DO INFORMACJI FINANSOWYCH ZA III KWARTAŁ 2007 ROKU

I. ISTOTNE CZYNNIKI I ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE.

W trzecim kwartale 2007 roku Grupa Kapitałowa DGA osiągnęła zysk netto w wysokości 1 099 tys. zł przy przychodach 9,73 mln zł. Narastająco za trzy kwartały Grupa Kapitałowa DGA wypracowała zysk netto w wysokości 2,4 mln zł, co w porównaniu do analogicznego okresu 2006 roku oznacza wzrost o 13,8%. Nastąpiła również istotna zmiana wielkości zysku ze sprzedaży – wzrost o 780 tys. zł. Wartość EBITDA Grupy Kapitałowej DGA w trzecim kwartale 2007 roku wyniosła 1 813 tys.

Uwzględniając dominującą rolę Doradztwa Gospodarczego DGA S.A. w Grupie Kapitałowej, Zarząd Spółki zwraca uwagę, iż III kwartał 2007r. był dla Doradztwa Gospodarczego DGA S.A.:

1. kolejnym okresem, w którym kontynuowano działania przyjęte w strategii na lata 2006-2007. Działania te miały znaczący wpływ na osiągnięte wyniki Spółki i związane były w szczególności z:
 - dalszym ograniczaniem kosztów stałych funkcjonowania Spółki (spadek łącznych kosztów ogólnego zarządu i sprzedaży; koszty sprzedaży w okresie trzech kwartałów 2007 roku spadły o 19,1% w odniesieniu do pierwszych trzech kwartałów 2006 roku),
 - stałym podnoszeniem poziomu wiedzy konsultantów w ramach realizowanego programu szkoleń wewnętrznych „Nasza wiedza sukcesem Wielkich jutra”,
 - pozyskaniem kolejnych umów na realizację usług w zakresie pełnej gamy produktów DGA, Aspekty te opisano szerzej w punkcie II.
2. okresem, w którym w fazie zaawansowanej realizacji znajdowały się największe, obecnie posiadane przez Spółkę projekty szkoleniowo-doradcze o ogólnopolskim zasięgu, co zaowocowało znaczącym obciążeniem projektowym konsultantów.
3. czasem intensywnych prac nad opracowywaniem wraz z biurem maklerskim prospektu emisyjnego, związanego z emisją akcji serii H. Aspekt ten szerzej został opisany w punkcie II.3.

III kwartał 2007 r. to kolejny kwartał, w którym Spółka osiągnęła dodatni wynik finansowy, co dowodzi, że wdrażana strategia jest właściwa i daje perspektywy dobrych wyników w kolejnych kwartałach.

II. ISTOTNE ZDARZENIA I CZYNNIKI MAJĄCE WPŁYW NA ROZWÓJ GRUPY

Celem Zarządu jest utrzymanie zaufania Akcjonariuszy oraz stałego podnoszenia poziomu ich zadowolenia, które realizuje poprzez wzrost zysku oraz wzmocnienie Grupy Kapitałowej. Strategia rozwoju Grupy zakłada wejście w nowe obszary z wykorzystaniem dotychczasowych kompetencji.

Spółka Doradztwo Gospodarcze DGA S.A. realizuje konsekwentnie strategię przyjętą na lata 2006-2007, która została ukierunkowana na trzy obszary:

Rozwój – Efektywność – Partnerstwo

ROZWÓJ

1. Produktów i usług

Spółka w dalszym ciągu rozwijała swoje usługi i produkty w kilku zasadniczych obszarach:

- projektów europejskich – zarówno w zakresie przygotowania podmiotów do nowego okresu programowania 2007-2013, jak i kreowania projektów, które będą mogły być sfinansowane ze środków unijnych,
- zarządzania - system etycznych zachowań – systemy przeciwdziałania zagrożeniom korupcyjnym oraz optymalizacja działania podmiotów - czyli procesowa optymalizacja kosztów,
- produktów informatycznych – kontynuowanie prac związanych z opracowaniem oprogramowania integrującego i rozszerzającego funkcje aplikacji: DGA Workflow, DGA Quality i DGA Process, celem jest nowy produkt DGA BPM.

2. Program szkoleniowy dla konsultantów i pracowników

Obok działań ukierunkowanych na wzrost sprzedaży i redukcję kosztów w Spółce trwa proces podnoszenia kompetencji konsultantów.

3. Model biznesowy na lata 2008-2011

8 sierpnia br. Spółka podała do publicznej wiadomości zaktualizowany Model Biznesowy na lata 2008-2011, pt: „Synergia nowych obszarów i dotychczasowych kompetencji”, w którym m.in. sprecyzowała cele emisji akcji serii H.

Trzy kluczowe filary Strategii to:

- **wzrost potencjału i przyrost kompetencji** – celem Zarządu DGA jest wzmocnienie Grupy Kapitałowej podmiotami o kompetencji rozszerzającej ofertę Grupy Kapitałowej DGA i o zadowalającej rentowności. Doświadczenie DGA wskazuje, że celem inwestycyjnym winny być akwizycje w podmioty posiadające poza unikalnymi referencjami również potencjał trwały, tj. licencje, programy oraz produkty rynkowe. Tak więc działania akwizycyjne ukierunkowane zostały na firmy inżynieryjne, firmy informatyczne oraz firmy szkoleniowe. Zarząd DGA jest także zainteresowany rozszerzeniem rynku poprzez współpracę z firmami z Europy Wschodniej i Centralnej.

- **spójny marketing grupy kapitałowej** – prowadzone są prace nad zintegrowanym systemem informacji o Klientach i ich potrzebach; istotnym wkładem będą wspólne akcje i działania marketingowe.

- **inwestycje w innowacyjne projekty** – DGA dopuszcza udział kapitałowy w firmach, które poszukują kapitału na rozwój w pierwszej fazie tworzenia się, tzn. fundusz załączkowy (tzn. seed capital), który skierowany jest do firm mających pomysł na rozwój, ale bez odpowiedniego kapitału aby go wdrożyć i wprowadzić na rynek. DGA zamierza wykorzystać doświadczenie z zarządzania projektami i firmami. Obecnie prowadzona jest analiza rynku takich podmiotów.

14 czerwca br. Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło decyzję o emisji akcji serii H, której celem jest m.in. sfinansowanie dalszego rozwoju Grupy Kapitałowej Emitenta. Realizacja akwizycji nastąpi po kolejnej emisji akcji Spółki. Uchwała ZWZ została opisana w punkcie V.3. Informacji uzupełniających.

W związku z wytyczonymi kierunkami rozwoju Emitent zdecydował się na przeprowadzenie Oferty Publicznej z zamiarem pozyskania dodatkowych środków finansowych, które zostaną przeznaczone na: sfinansowanie akwizycji kapitałowych w firmach, specjalizujących się w określonych kompetencjach, oraz ewentualne wsparcie kapitałowe przejmowanych podmiotów oraz sfinansowanie powołania funduszu „seed capital”.

W dniu 9 października 2007 r. Komisja Nadzoru Finansowego zatwierdziła aneks nr 2 do prospektu emisyjnego Emitenta, który został sporządzony w związku ze zmianą harmonogramu Oferty Publicznej. Zarząd przesunął na grudzień br. terminy zapisów na akcje serii H tak, by subskrypcja była przeprowadzona w okresie przypadającym po opublikowaniu wyników Spółki za III kw. 2007 r. Spółka zapowiedziała, że będzie informowała o istotnych działaniach związanych z akwizycjami, o zawarciu istotnych kontraktów. Ponadto przedstawiciele Spółki będą spotykać się z inwestorami celem prezentacji Spółki i jej działań. Ważnym dla Zarządu był także fakt, że prawa poboru będą nadal notowane na GPW i inwestorzy będą mogli podejmować decyzje o poziomie zaangażowania w akcje DGA.

W opublikowanym w dniu 27 września br. Prospekcie Emisyjnym Spółki Zarząd Emitenta podał, iż oczekuje, że objęte zostaną wszystkie Akcje Oferowane, w związku z czym wpływy pieniężne netto z przeprowadzenia i realizacji całej emisji wyniosą ok. 15 mln zł.

W ramach przeprowadzanych akwizycji kapitałowych Emitent planuje nabywanie udziałów w firmach specjalizujących się w następujących obszarach:

- e-learning i inne nowoczesne metody nauczania,
- inżynier kontraktu,
- wdrażanie oprogramowania Microsoft (w oparciu o takie podmioty możliwe będzie stworzenie klastra technologicznego),
- firmy umożliwiające ekspansję zagraniczną i świadczenie usług doradczych na rynkach państw takich jak Ukraina, Bułgaria, Rumunia.

Wytyczone kierunki akwizycji są dla Emitenta równorzędne.

Zarząd zamierza zmienić obraz Grupy Kapitałowej DGA, która po akwizycjach poszerzy swoje kluczowe kompetencje. Zarząd prowadzi rozmowy z podmiotami, jednak nie są one łatwe, m.in. ze względu na boom gospodarczy.

Emitent zawarł następujące porozumienia intencyjne dotyczące nabycia i objęcia udziałów w innych podmiotach:

- porozumienie intencyjne z dnia 5 lipca 2007 r., zawarte z Dariuszem Dołęgą, prezesem i głównym udziałowcem spółki 4system Polska Sp. z o.o. z siedzibą w Zielonej Górze, która specjalizuje się w tworzeniu multimedialnych i interaktywnych szkoleń e-learningowych, na mocy którego ustalono, iż decyzja o nabyciu i objęciu udziałów spółki 4system Polska Sp. z o.o., jak również o strukturze transakcji, podjęta zostanie w oparciu o wyniki analizy spółki 4system Polska Sp. z o.o. oraz po wypracowaniu zasad współpracy (Raport Bieżący nr 38/2007).
- porozumienie intencyjne z dnia 15 sierpnia 2007 r., zawarte z panem Dimitar Hristov, partnerem zarządzającym i głównym współwłaścicielem firmy HIRON Management Consulting Ltd. (ХИРОН Менеджмънт Консултинг ООД) z siedzibą w Sofii, dotyczące współpracy i nabycia przez Emitenta części udziałów w bułgarskiej spółce HIRON Management Consulting Ltd, specjalizującej się w projektach doradczych dotyczących prywatyzacji i restrukturyzacji, na mocy którego to porozumienia ustalono, że w możliwie krótkim czasie, po dokonaniu badania przedmiotowej spółki, określone zostaną warunki transakcji oraz strategia rozwoju spółki HIRON Management Consulting Ltd. (Raport Bieżący nr 39/2007)

Ponadto Zarząd na posiedzeniu Rady Nadzorczej Spółki 6 listopada br. podda ocenie Rady Nadzorczej projekt podwyższenia kapitału zakładowego spółki DGA Kancelaria Rachunkowa Sp. z o.o. celem sfinansowania jej dalszego rozwoju.

EFEKTYWNOŚĆ

W III kwartale Spółka kontynuowała proces restrukturyzacji ukierunkowany na wdrożenie nowego modelu biznesowego.

1. Redukcja kosztów

W omawianym okresie Zarząd zgodnie z zapowiedzią finalizował działania zmierzające do obniżenia kosztów stałych, szczególnie w obszarze kosztów najmu samochodów, kosztów najmu biura w Warszawie - zmieniona została lokalizacja warszawskiego biura Spółki.

2. Poszukiwanie nowej formuły działania obszarów biznesowych

Pod koniec trzeciego kwartału Zarząd rozpoczął prace nad nową, efektywną formułą działania obszarów biznesowych.

3. Wzmocnienie obszaru doradztwa biznesowego

Prowadzono działania zmierzające do wzmocnienia personalnego obszaru doradztwa biznesowego w zakresie pozyskania zespołu doradztwa strategicznego.

4. Nowy model funkcjonowania w obszarze informatyki

Zgodnie z zapowiedziami Zarządu, w trzecim kwartale wprowadzono znaczącą zmianę w obszarze produktów informatycznych. Z końcem drugiego kwartału dokonano przesunięć zespołów odpowiedzialnych za DGA Process, Quality i Workflow do Departamentu Zarządzania. Natomiast z dniem 1 sierpnia br. podjęto decyzję o przekazaniu do Zespołu Informatyki kompetencji w obszarze CRM oraz o zamknięciu Departamentu Systemów Informatycznych. W wyniku powyższych zmian zatrudnienie w obszarze informatyki zredukowano o 10 osób.

5. Zmiana formuły sprzedaży bezpośredniej

Od 1 lipca br. osoby zajmujące się sprzedażą produktów DGA wzmocniły Departamenty merytoryczne a scentralizowany został system zbierania informacji sprzedażowych oraz obszar przygotowujący projekty międzydepartamentalne, projekty dla Grupy Kapitałowej oraz kluczowe dla Emitenta.

PARTNERSTWO

Działania w obszarze partnerstwa to przede wszystkim realizacja wspólnych z partnerami znaczących projektów z punktu widzenia zarówno DGA, jak i rozwoju gospodarki polskiej, w tym projektów współfinansowanych ze środków unijnych, takich jak Turystyka - Wspólna Sprawa czy Promocja klasteringu, a także projektów wspólnych dla spółek Krupy Kapitałowej DGA.

Zwracamy uwagę również na takie obszary w partnerstwie, jak:

1. Rynki zagraniczne

Nawiązano kolejne kontakty mające na celu budowanie i pozyskanie dużych, międzynarodowych projektów. Nawiązano współpracę z firmami doradczymi z Bułgarii, Rumunii i Ukrainy. Zawarto porozumienie intencyjne z firmą Hiron MC opisaną wcześniej. Prowadzono także rozmowy mające na celu powołanie polsko-rumuńskiej izby gospodarczej w celu nawiązania współpracy z rumuńskimi podmiotami gospodarczymi i umożliwienia ekspansji zagranicznej.

2. System Przeciwdziałania Zagrożeniom Korupcyjnym – spojrzenie doradcy

Po raz kolejny Spółka została zaproszona jako partner do udziału w VI Międzynarodowym Kongresie Audytu, Kontroli Wewnętrznej oraz Procedur Zwalczania Oszustw i Korupcji, który odbył się w dniach 12–14 września br. Kongres ma na celu rozpowszechnienie problematyki wykrywania oszustw, przestępstw i nadużyć gospodarczych oraz korupcji, omówienie metod i środków umożliwiających ich zwalczanie i zapobieganie, wymianę dotychczasowych doświadczeń a także dalszy rozwój i wzmocnienie kontroli oraz audytu, zarówno w Polsce jak i na świecie.

3. DGA na Forum Ekonomicznym w Krynicy

Na początku września Emitent był partnerem i aktywnym uczestnikiem XVII Forum Ekonomicznego w Krynicy. W panelu "Biznes i Zarządzanie" zaprezentował wyniki badań dotyczące występowania sytuacji kryzysowych w polskich firmach. Międzynarodowi i polscy eksperci wskazali najlepsze rozwiązania jak zapobiegać kryzysom oraz jak postępować, gdy już zaistnieją.

4. Organizacje - FEACO

W trzecim kwartale trwały prace nad przygotowaniem międzynarodowej konferencji stowarzyszeń firm konsultingowych FEACO „Rozwój i współpraca we współczesnym konsultingu”, której współorganizatorem był Emitent. Wśród blisko 100 uczestników konferencji byli przedstawiciele firm konsultingowych z Polski, Japonii, Hong-Kongu, Grecji, Francji, Chorwacji, Niemiec, Słowenii etc.

5. Fundacja DGA – organizacja pożytku publicznego

Pod koniec trzeciego kwartału zarząd rozpoczął prace nad powołaniem fundacji – organizacji pożytku publicznego, ukierunkowanej m.in. na wspieranie rozwoju gospodarczego, w tym przedsiębiorczości. Stosowna propozycja została przedstawiona do oceny Radzie Nadzorczej, która podejmie decyzję na posiedzeniu zwołanym na 6 listopada br.

Dodatkowe informacje

Raport analityczny BDM

17 sierpnia 2007 r. Beskidzki Dom Maklerski wydał kolejny raport analityczny, w którym rekomendował akumulowanie akcji Spółki i wycenił wartość godziwą jednej akcji na 7,16 złotych.

Wzmocnienie Kierownictwa Spółki

Z dniem 1 lipca br. pani Anna Olszowa objęła obowiązki Dyrektora Zarządzającego.

Jednocześnie prowadzono rozmowy nad rozszerzeniem składu Zarządu Spółki, czego efektem było powołanie przez Zarząd w dniu 5 listopada br. do pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu Spółki z dniem 6 listopada 2007 r. pana Janusza Wiśniewskiego. Uchwała Zarządu została przedstawiona Radzie Nadzorczej do zatwierdzenia i zostanie poddana głosowaniu na posiedzeniu w dniu 6 listopada br.

III. WSKAZANIE CZYNNIKÓW, KTÓRE W OCENIE EMITENTA BĘDĄ MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE PRZEZ NIEGO WYNIKI W PERSPEKTYWIE, CO NAJMNIEJ KOLEJNEGO KWARTAŁU.

1. Zdarzenia, które wystąpiły po dniu, na który sporządzono dane finansowe za III kwartał 2007 r.

Po dniu, na który sporządzono informację finansową, miały miejsca następujące istotne zdarzenia, które nie są ujęte w tych danych i mogłyby w znaczący sposób wpłynąć na przyszłe wyniki finansowe Grupy Kapitałowej Emitenta:

Zmiany w Strukturze Akcjonariatu Spółki i emisja akcji serii H

W dniu 11.10.2007 miała miejsce rejestracja transakcji zbycia przez pana Andrzeja Głowackiego, znaczącego akcjonariusza i Prezesa Spółki akcji i praw poboru Emitenta. Aktualnie, zgodnie z wiedzą Spółki, posiada on akcje oraz prawa poboru akcji serii H Spółki, z których wynika prawo do nabycia akcji zapewniających, łącznie z już posiadanymi akcjami, **poniżej 50%** potencjalnej ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Spółki - po zarejestrowaniu podwyższenia kapitału zakładowego związanego z emisją akcji serii H. (Rb nr 57/2007)

Ponadto w dniu 11.10.2007 r. miało miejsce przekroczenie proggu 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta (liczonej łącznie z akcjami serii H). przez **PTE BANKOWY S.A.** (Rb nr 58/2007)

W dniu 9 października 2007 r. Komisja Nadzoru Finansowego zatwierdziła aneks nr 2 do prospektu emisyjnego Emitenta. Aneks nr 2 został sporządzony w związku ze zmianą harmonogramu Oferty Publicznej. Zarząd przesunął na grudzień br. terminy zapisów na akcje serii H.

Ponadto na początku IV kwartału miały miejsce następujące istotne wydarzenia w działalności Emitenta:

Emitent współorganizatorem konferencji FEACO

W dniach 4-5 października 2007 r. w Warszawie odbyła się międzynarodowa konferencja stowarzyszeń firm konsultingowych FEACO „Rozwój i współpraca we współczesnym konsultingu”. Było to pierwsze spotkanie przedstawicieli firm konsultingowych w Polsce. Emitent był współorganizatorem konferencji na zlecenie Stowarzyszenia Doradców Gospodarczych. Wśród blisko 100 uczestników konferencji byli przedstawiciele firm konsultingowych z Polski, Japonii, Hong-Kongu, Grecji, Francji, Chorwacji, Niemiec, Słowenii etc.

II miejsce DGA w rankingu firm doradczych Manager Magazin

Miesięcznik Manager Magazin przeprowadził pierwszy ranking firm konsultingowych w Polsce oparty o ocenę klientów firm doradczych. 110 menedżerów polskich spółek oceniało pracę firm doradczych m. in. umiejętności i fachowość konsultantów, znajomość rynku, renomę firmy, stosunek ceny do jakości usług. **Doradztwo Gospodarcze DGA S.A. znalazło się na drugim miejscu rankingu firm doradczych miesięcznika Manager Magazin.** Szczegóły w październikowym numerze Manager Magazin.

Europejskie Nagrody Przedsiębiorczości

Współrealizowany przez Emitenta projekt „Partnerstwo dla Rain Mana” wygrał krajowy etap organizowanego przez Komisję Europejską konkursu „Europejskie Nagrody Przedsiębiorczości”, promującego nowatorskie i efektywne inicjatywy wspierania przedsiębiorstw i przedsiębiorczości.

„Partnerstwo dla Rain Mana” będzie jednym z dwóch projektów reprezentujących Polskę na trzecim, europejskim etapie, którego wyniki zostaną zaprezentowane w Porto w grudniu bieżącego roku.

„Partnerstwo dla Rain Mana” to unikalna inicjatywa społeczna. Instytucje trzech sektorów oraz partnerzy międzynarodowi łączą swoją wiedzę i doświadczenie tworząc modelowe przedsiębiorstwo społeczne dla osób z autyzmem.

W ramach projektu DGA S.A. odpowiada za powstanie infrastruktury przedsiębiorstwa i opracowuje jego analizę ekonomiczną. Tworzy także strategię działalności przedsiębiorstwa, szkoli kadre z zakresu zarządzania przedsiębiorstwem społecznym oraz prowadzi badania rynku i ustala listę produktów, które będą wykonywane przez pracowników.

Spółka członkiem – założycielem Polsko-Rumuńskiej Izby Gospodarczej

30 października br. odbyło się zebranie założycielskie Polsko-Rumuńskiej Izby Gospodarczej; Emitent został jej członkiem – założycielem w celu nawiązania współpracy z rumuńskimi podmiotami gospodarczymi i umożliwienia ekspansji zagranicznej.

Silna pozycja DGA S.A. w branży turystycznej

Podczas odbywających się w dniach 24 – 27 października 2007 r. targach Tour Salon, Emitent w ramach projektu „Turystyka – wspólna sprawa” przygotował konferencję dla branży turystycznej oraz stoisko, które uzyskało nagrodę Międzynarodowych Targów Poznańskich Acanthus Aureus za najlepszą ekspozycję podczas trwających targów Tour Salon 2007 w Poznaniu. Umocniło to pozycję DGA w branży, która jest jedna z najbardziej perspektywicznych, również biorąc pod uwagę środki Unii Europejskiej na lata 2007-2013.

2. Program inwestycyjny

W trzecim kwartale br. Grupa Kapitałowa DGA nie poniosła znaczących nakładów inwestycyjnych (55 tys. zł).

3. Czynniki zewnętrzne:

MAKROEKONOMICZNE

Pozytywy

- prognozowane utrzymanie się dobrej koniunktury w gospodarce w latach 2007-2013,
- polepszające się wyniki finansowe polskich przedsiębiorstw, które przekładają się na realizację projektów inwestycyjnych i doradczych,
- spodziewany wzrost poziomu inwestycji zagranicznych,
- nowy okres programowania na lata 2007-2013,
- zapowiadane zmiany w przepisach prawnych, które mają ułatwić prowadzenie biznesu w Polsce,
- zapowiadana reforma finansów publicznych.

Sytuacja makroekonomiczna jest korzystna. Czytelne sygnały o dobrej koniunkturze skutkują wzrostem zapotrzebowania na usługi doradcze. Należy jednak podkreślić wysoki i nadal rosnący poziom konkurencji w tym obszarze.

Negatywy

- możliwość podwyższenia stóp procentowych przez NBP,
- odkładanie terminu wejścia Polski do strefy euro,
- presja na wzrost wynagrodzeń w gospodarce,
- możliwe zablokowanie obniżenia składki rentowej w 2008 r. zarówno po stronie pracodawców, jak i pracowników,
- migracja za granicę wykształconej kadry.

POZOSTAŁE – W ZAKRESIE USŁUG DGA

Pozytywy

- dobre perspektywy branżowe - prognozowany przez wiele źródeł znaczny wzrost rynku – w latach 2006-2008 roczną dynamikę wzrostu popytu na usługi doradcze i usługi finansowane ze środków unijnych szacuje się na 15% , a konsultingu strategicznego na 9,5%,
- postępująca integracja usług doradczych i IT, stwarzająca możliwości dalszej dywersyfikacji działalności DGA w segmencie własnych produktów informatycznych oraz przy współpracy z partnerami,
- dalszy napływ środków unijnych – fundusze strukturalne, inne fundusze dodatkowe itp., stwarzające bardzo duże szanse rozwoju działalności doradczej i szkoleniowej DGA ,
- wzrost zainteresowania systemami zarządzania bezpieczeństwem informacji, systemami zarządzania jakością oraz systemami antykorupcyjnymi – szczególnie w branży telekomunikacyjnej oraz w administracji rządowej i samorządowej,
- spodziewany wzrost popytu na usługi doradztwa strategicznego i finansowego, głównie ze strony podmiotów prywatnych, które przechodzą proces konsolidacji oraz ze strony inwestorów zagranicznych planujących nowe przedsięwzięcia w Polsce.

Negatywy

- silna konkurencja ze strony firm międzynarodowych oraz ze strony małych firm o zasięgu lokalnym, specjalizujących się w dużej części w wykorzystywaniu środków unijnych,
- powstanie licznych, niewielkich firm doradczych (niska bariera wejścia) konkurujących niekiedy wyłącznie ceną,
- zmiany interpretacji przepisów podatkowych dotyczących zwolnień z podatku dochodowego w zakresie projektów unijnych,
- rosnący popyt i mobilność pracowników o wysokich kwalifikacjach, mogąca kreować szanse ale też i zagrożenia dla firm opartych w bardzo dużym stopniu na kapitale intelektualnym i wiedzy pracowników,
- działania konkurencyjne powołanej przez kilku byłych konsultantów DGA firmy oferującej identyczne produkty, jak Departamenty Zarządzania, Systemów Informatycznych,
- widoczny wzrost zainteresowania firm „headhunterskich” konsultantami DGA.

4. Czynniki wewnętrzne:

Pozytywy

- wzrost marży i rentowności projektów poprzez wprowadzenie nowoczesnych systemów zarządzania projektami i zaostrzonych procedur raportowania,
- optymalizacja kosztów i wykorzystania zasobów własnych, rozwój kluczowych obszarów usług konsultingowych oraz powiązanych usług w zakresie IT,
- wykorzystanie skali działania i rozpoznawalności marki Emitenta w konkurencji z innymi firmami na rynku,
- nowa strategia sprzedaży, zakładająca koncentrację na kluczowych klientach oraz centrach kompetencji,
- nawiązywanie współpracy z krajowymi i zagranicznymi firmami doradczymi w celu pełnej obsługi złożonych projektów oraz rozwoju i wymiany kompetencji,
- wzmocnienie kadry menedżerskiej w kluczowych obszarach,
- rosnąca lista referencyjna zrealizowanych i nowatorskich projektów.

Negatywy

- zróżnicowane wyniki poszczególnych centrów kompetencji,
- system ewidencji czasu pracy i oceny efektywności poszczególnych projektów może skutkować koniecznością wprowadzenia istotnych zmian kadrowych celem dalszej poprawy efektywności.

IV. WYNIKI FINANSOWE

1. Spółki wchodzące w skład Grupy DGA

Skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym na dzień 30 września 2007 roku objęte zostały następujące spółki:

Jednostka dominująca

Doradztwo Gospodarcze DGA S.A.



Spółki objęte konsolidacją metodą pełną

DGA Audyt Sp. z o.o.



DGA Human Capital Management Sp. z o.o.



DGA Kancelaria Rachunkowa Sp. z o.o.



Sroka & Wspólnicy Kancelaria Prawna Sp. Komandytowa



Spółki objęte konsolidacją metodą praw własności

PBS DGA Sp. z o.o.



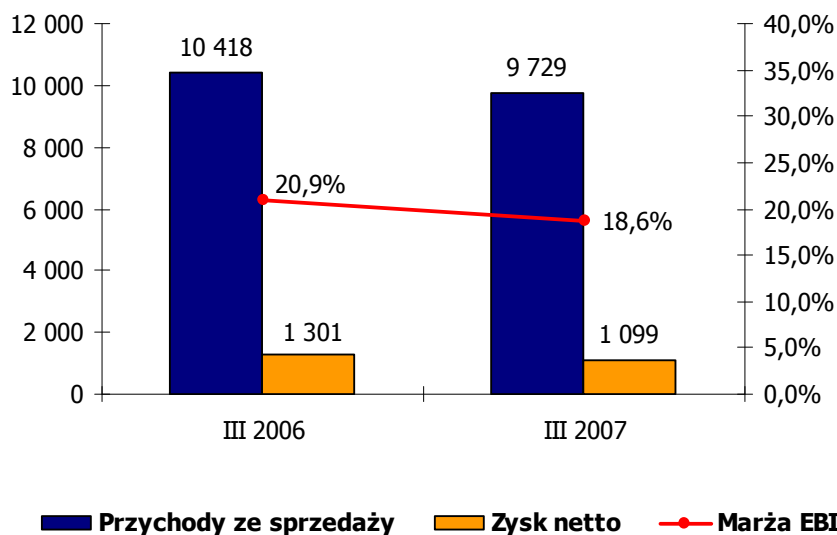
Informacje szczegółowe dotyczące Spółek i zasad konsolidacji znajdują się w nocie do sprawozdania finansowego w tym raporcie.

2. Rachunek zysków i strat Grupy DGA

Tabela nr 1. Rachunek zysków i strat (w tys. zł)

Wyszczególnienie	III kwartał 2007	III kwartał 2006	zmiana 2007 do 2006
Przychody netto ze sprzedaży	9 729	10 418	-689
Koszt własny sprzedaży	6 848	7 642	-794
Zysk/strata brutto ze sprzedaży	2 881	2 776	105
Koszty sprzedaży	659	604	55
Koszty ogólnego zarządu	1 384	1 836	-452
Zysk/strata ze sprzedaży	838	336	502
Pozostałe przychody operacyjne	301	874	-573
Pozostałe koszty operacyjne	24	23	1
Udział w zyskach jednostek objętych konsolidacją metodą praw własności	47	198	-151
Zysk/strata z działalności operacyjnej	1 162	1 385	-223
Przychody finansowe	0	11	-11
Koszty finansowe	73	157	-84
Zysk/strata przed opodatkowaniem	1 089	1 239	-150
Podatek dochodowy	-10	-62	52
Zysk/strata netto	1 099	1 301	-202

Wykres 1. Przychody, wynik finansowy netto, Marża EBITDA



Spadek marży EBITDA związany jest z obniżeniem przychodów Grupy Kapitałowej. Natomiast pozytywny trend dotyczy wielkości kosztów sprzedaży i zarządu w porównaniu do III kwartału 2006 r. - zanotowano spadek w wysokości 397 tys. zł.

2.1. Wyniki na segmentach branżowych

Tabela nr 2. Wyniki na segmentach branżowych (w tys. zł)

Wyszczególnienie	Przychody *)			Wynik na segmencie		
	III kwartał 2007	III kwartał 2006	zmiana 2007 do 2006	III kwartał 2007	III kwartał 2006	zmiana 2007 do 2006
Projekty Europejskie	6 103	7 801	-1 698	1 791	2 732	-941
Technologie Informatyczne	626	635	-9	-56	-32	-24
Konsulting Zarządczy i Finansowy	2 440	2 183	257	914	268	646
Inne spółki grupy	489	271	218	91	218	-127
Przychody nie przypisane segmentom	71	-472	543	141	-410	551
Wartość ogółem	9 729	10 418	-689	2 881	2 776	105

*) tabela prezentuje przychody skorygowane o wyłączenia konsolidacyjne (w poszczególnych segmentach uwzględniono odpowiadające im eliminacje konsolidacyjne)

Wykres 2. Udział segmentów w przychodach Grupy Kapitałowej DGA

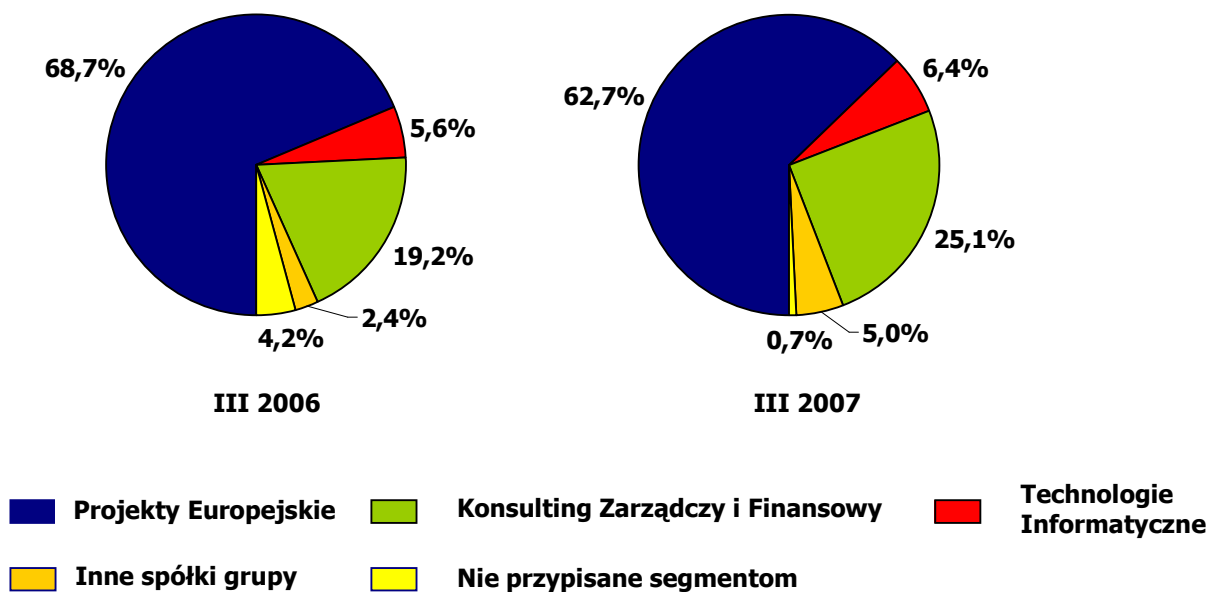


Tabela nr 3. Zrealizowana marża na segmentach branżowych

Wyszczególnienie	III kwartał 2007	III kwartał 2006
Projekty Europejskie	29,3%	35,0%
Technologie Informatyczne	-8,9%	-5,0%
Konsulting Zarządczy i Finansowy	37,5%	12,3%
Inne spółki grupy	18,6%	80,4%
Ogółem Grupa Kapitałowa DGA	29,6%	26,6%

Segment Projektów Europejskich w III kwartale 2007 r. zrealizował najwyższe przychody w Grupie Kapitałowej DGA i osiągnął zysk brutto na sprzedaży w wysokości 1,79 mln zł, co oznacza 29,3% zrealizowaną marżę. Spadek zarówno przychodów, jak i zysku na sprzedaży w odniesieniu do analogicznego okresu w 2006 r. spowodowany był tym, że z jednej strony w zakresie aktualnych projektów został wydłużony czas ich realizacji, co powoduje nieco niższe wyniki w poszczególnych okresach, a z drugiej strony segment ten w dużym stopniu zaczyna koncentrować się na przygotowywaniu i pozyskiwaniu projektów z nowego okresu programowania 2007-2013. Efekty tych działań będą zauważalne w kolejnych kwartałach, gdy projekty z nowego okresu programowania zostaną pozyskane.

Drugim pod względem wielkości przychodów był segment Konsultingu zarządczego i finansowego. Przy przychodach na poziomie 2,44 mln zł osiągnął 37,5% rentowność brutto projektów oraz zysk brutto na sprzedaży w wysokości 0,91 mln zł. W odniesieniu do III kwartału 2006r. segment ten zanotował wzrosty zarówno przychodów (+2,6%), jak i wyniku na sprzedaży (+341,0%)

W związku z niezadowalającymi wynikami segmentu Technologii Informatycznych, Zarząd po analizie wyników pierwszego i drugiego kwartału 2007 r., podjął decyzję o likwidacji z dniem 1 sierpnia Departamentu Systemów Informatycznych i przeniesieniem kompetencji w tym zakresie częściowo do Departamentu Zarządzania i Zespołu Informatyki. Działania te mają przyczynić się do osiągnięcia rentowności operacyjnej tego segmentu.

Inne spółki grupy zanotowały w III kwartale 2007 r. przychody w wysokości 489 tys. zł i wypracowały zysk brutto na sprzedaży w wysokości 91 tys. zł, co stanowi 18,6% marżę na sprzedaży.

2.2. Koszty ogólnego Zarządu

W III kwartale 2007 r. odnotowano znaczący spadek (-24,6%) w odniesieniu do analogicznego okresu 2006 r. kosztów ogólnego Zarządu. Ma to związek ze skutecznym wdrażaniem strategii Grupy Kapitałowej DGA, której jednym z celów jest obniżaniem kosztów stałych w obszarze Back office.

2.3. Pozostałe przychody operacyjne

Na wielkość pozostałych przychodów operacyjnych w III kwartale 2007r. wpłynęła przede wszystkim sprzedaż samochodów (205 tys. zł), która wiąże się z optymalizacją kosztów utrzymania floty samochodowej.

3. Bilans Grupy DGA

Sytuacja majątkowa

W porównaniu do stanu z końca drugiego kwartału 2007 roku nastąpił spadek sumy bilansowej o 14,8%.

Tabela nr 4. Aktywa oraz ich struktura wg stanów na koniec okresów (w tys.)

Wyszczególnienie	30.09.2007	30.06.2007	30.09.2006	% zmiany do 30.06.2007	% struktura 30.09.2007
Aktywa trwałe	8 916	9 462	11 161	(5,8%)	26,1%
Wartość firmy	61	61	61	0,0%	0,2%
Pozostałe wartości niematerialne i prawne	1 621	1 951	2 920	(16,9%)	4,8%
Rzeczowe aktywa trwałe	3 656	3 987	4 497	(8,3%)	10,7%
Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych rozliczane metodą praw własności	2 765	2 718	3 127	1,7%	8,1%
Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	58	58	0	0,0%	0,2%
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	755	687	556	9,9%	2,2%
Aktywa obrotowe	25 191	30 548	31 102	(17,5%)	73,9%
Zapasy	317	317	317	0,0%	0,9%
Udzielone pożyczki	9	316	10	(97,2%)	0,0%
Należności z tytułu dostaw i usług	3 583	7 196	4 847	(50,2%)	10,5%
Pozostałe należności	11 682	12 439	11 890	(6,1%)	34,3%
Należności z tytułu podatku dochodowego	176	102	171	72,5%	0,5%
Aktywa finansowe	242	243	204	(0,4%)	0,7%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	9 182	9 935	13 663	(7,6%)	26,9%
AKTYWA OGÓŁEM	34 107	40 010	42 263	(14,8%)	100,0%

Na zmianę wartości aktywów trwałych w odniesieniu do stanu z 30.06.2007 r. wpłynęły przede wszystkim następujące czynniki:

- amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych i prawnych w wysokości 651 tys. zł,
- zmiana wysokości odroczonego podatku dochodowego – wzrost o 68 tys. zł,
- sprzedaż samochodów wchodzących w skład floty samochodowej – 42 tys. zł.

Na zmianę stanu aktywów obrotowych w odniesieniu do końca czerwca 2007 r. składa się głównie:

- niższy poziom należności z tytułu dostaw i usług o 3,6 mln zł,
- spadek pozostałych należności o 757 tys. zł,
- zmniejszenie poziomu środków pieniężnych na rachunkach bankowych o 753 tys. zł związanych głównie realizacją projektów unijnych, na realizację których Emitent wcześniej otrzymał zaliczki.
- spłata udzielonej pożyczki – 307 tys. zł

Na pozostałe należności składają się przede wszystkim następujące pozycje dotyczące jednostki dominującej Doradztwa Gospodarczego DGA S.A.:

- 6 281 tys. zł - należności od PARP z tytułu projektów unijnych przypadające dla Konsorcjantów oraz należności od konsorcjantów z tytułu wypłaconych zaliczek przez DGA,
- 3 915 tys. zł – rozliczenia międzyokresowe przychodów oraz należności z tytułu robót w toku,
- 691 tys. zł – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe,
- 332 tys. zł – należności z tytułu wypłaconych zaliczek i wadium,
- 194 tys. zł - należności z tytułu podatków i ubezpieczeń.

Tabela nr 5. Wskaźniki efektywności wykorzystania majątku

Wyszczególnienie	III kwartał 2007	II kwartał 2007	III kwartał 2006
Wskaźnik globalnego obrotu aktywami	1,05	1,05	1,08
Wskaźnik rotacji aktywów trwałych	4,24	4,25	3,65
Wskaźnik rotacji aktywów obrotowych	1,40	1,40	1,53

$$\text{Wskaźnik globalnego obrotu aktywami} = \frac{\text{Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów w kwartale}}{(\text{Aktywa ogółem na początek kwartału} + \text{Aktywa ogółem na koniec kwartału}) / 2} \quad / \quad 4 \text{ dla danych kwartalnych}$$

$$\text{Wskaźnik rotacji aktywów trwałych} = \frac{\text{Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów w kwartale}}{(\text{Aktywa trwałe na początek kwartału} + \text{Aktywa trwałe na koniec kwartału}) / 2} \quad / \quad 4 \text{ dla danych kwartalnych}$$

$$\text{Wskaźnik rotacji aktywów obrotowych} = \frac{\text{Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów w kwartale}}{(\text{Aktywa obrotowe na początek kwartału} + \text{Aktywa obrotowe na koniec kwartału}) / 2} \quad / \quad 4 \text{ dla danych kwartalnych}$$

Źródła finansowania

Tabela nr 6. Źródła finansowania aktywów oraz ich struktura wg stanów na koniec okresów (w tys.)

Wyszczególnienie	30.09.2007	30.06.2007	30.09.2006	% zmiany do 30.06.2007	% struktura 30.09.2007
Kapitał własny	21 465	20 390	19 170	5,3%	62,9%
Kapitał akcyjny	2 260	2 260	2 260	0,0%	6,6%
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	14 161	14 161	14 161	0,0%	41,5%
Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny	98	98	98	0,0%	0,3%
Zyski zatrzymane	4 795	3 736	2 522	28,3%	14,1%
Udziały akcjonariuszy mniejszościowych	151	135	129	11,9%	0,4%
Zobowiązania długoterminowe	709	711	769	(0,3%)	2,1%
Długoterminowe pożyczki i kredyty bankowe	-	-	3	-	-!
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	41	58	41	(29,3%)	0,1%
Rezerwa na podatek odroczoney	574	502	347	14,3%	1,7%
Pozostałe zobowiązania	-	-	46	-	-
Zobowiązania długoterminowe z tytułu leasingu finansowego	85	106	332	(19,8%)	0,2%
Inne	9	45	0	(80,0%)	0,0%
Zobowiązania krótkoterminowe	11 934	18 908	22 323	(36,9%)	35,0%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	1 962	1 619	1 907	21,2%	5,8%
Pozostałe zobowiązania	9 202	16 674	19 861	(44,8%)	27,0%
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	0	6	1	(100,0%)	0,0%
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu leasingu finansowego	230	316	298	(27,2%)	0,7%
Krótkoterminowe pożyczki i kredyty bankowe	239	6	70	3 883,3%	0,7%
Rezerwy krótkoterminowe	301	287	186	4,9%	0,9%
Różnica z zaokrągleń	-1	1	1	-	-
PASYWA OGÓŁEM	34 107	40 010	42 263	(14,8%)	100,0%

Na wzrost wartości kapitału własnego w odniesieniu do stanu z 30.06.2007 r. wpłynął wypracowany zysk Grupy Kapitałowej w III kwartale 2007 r. w wysokości 1,1 mln zł.

Na zmianę stanu zobowiązań krótkoterminowych w odniesieniu do końca czerwca 2007 r. składa się głównie:

- spadek pozycji pozostałych zobowiązań wynikający z rozliczeń Emitenta z otrzymanych wcześniej zaliczek z PARP oraz z rozliczeń z konsorcjantami w ramach prowadzonych projektów unijnych o 7,5 mln zł ,
- wzrost zobowiązań z tytułu dostaw i usług o 343 tys. zł,

- zmniejszenie zobowiązań z tytułu leasingu w wyniku zakończenia części umów leasingowanych środków transportu.

Na pozostałe zobowiązania w wysokości 9,2 mln zł składają się przede wszystkim następujące pozycje dotyczące jednostki dominującej:

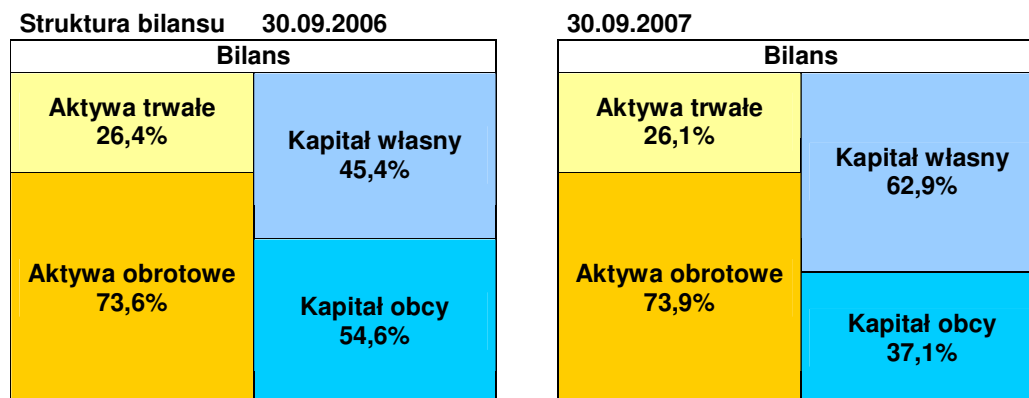
- 5 306 tys. zł zaliczki otrzymane na dostawy (głównie z PARP na realizację projektów unijnych),
- 2 953 tys. zł rozliczenia z konsorcjantami z tytułu bieżących płatności od PARP,
- 428 tys. zł zobowiązania z tytułu podatków, ubezpieczeń i innych świadczeń,
- 351 tys. zł rozliczenia międzyokresowe (rezerwy).

W trzecim kwartale br. Grupa DGA zwiększyła wykorzystanie kredytów bankowych do 239 tys. zł. Na dzień 30.09.2007 Emitent posiadał limit kredytowy w PKO BP S.A:

- 2 000 tys. zł kredyt w rachunku bieżącym,
- 2 000 tys. zł kredyt obrotowy odnawialny.

Zamiarem Spółki jest zmniejszenie poziomu należności i tym samym stopniowe obniżanie zobowiązań. Wysoki poziom pozostałych należności i zobowiązań wynika między innymi z formuły realizacji w ramach konsorcjów dużych projektów finansowanych ze środków unijnych. Do pozycji pozostałych należności zaliczane są należności od konsorcjantów związane w wypłaconymi zaliczkami przez DGA oraz należności od PARP z tytułu projektów unijnych przypadające dla Konsorcjantów. Natomiast do Pozostałych zobowiązań zaliczane są otrzymane zaliczki od PARP na realizację projektów unijnych oraz rozliczenia z konsorcjantami z tytułu bieżących płatności od PARP.

Struktura bilansu



Struktura bilansu Grupy Kapitałowej przedstawia się korzystnie. Kapitał własny w całości finansuje aktywa trwałe, co jest zgodne ze „złotą zasadą bilansową”. Z układu bilansu wynika, że Grupa Kapitałowa posiada stabilne i pewne źródło finansowania. Wysoki odsetek kapitału własnego (62,9%) oznacza, że Grupa ma duży potencjał rozwoju i może angażować się w nowe inwestycje.

Tabela nr 7. Wskaźniki finansowania majątku

Wyszczególnienie	III kwartał 2007	II kwartał 2007	III kwartał 2006
Wskaźnik pokrycia aktywów kapitałem własnym	0,63	0,51	0,45
Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym	2,41	2,15	1,72
Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem stałym	2,49	2,23	1,79
Wskaźnik pokrycia aktywów obrotowych zobowiązaniami krótkoterminowymi	0,47	0,62	0,72

Wskaźnik pokrycia aktywów kapitałem własnym = $\frac{\text{kapitał własny na koniec kwartału}}{\text{aktywa ogółem na koniec kwartału}}$

Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym = $\frac{\text{kapitał własny na koniec kwartału}}{\text{aktywa trwałe na koniec kwartału}}$

Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem stałym = $\frac{\text{kapitał własny na koniec kwartału} + \text{zobowiązania i rezerwy długoterminowe na koniec kwartału}}{\text{aktywa trwałe na koniec kwartału}}$

Wskaźnik pokrycia aktywów obrotowych zobowiązaniami krótkoterminowymi = $\frac{\text{zobowiązania krótkoterminowe na koniec kwartału}}{\text{aktywa obrotowe na koniec kwartału}}$

4. Przepływy środków pieniężnych Grupy DGA

Tabela nr 8. Przepływy środków pieniężnych (w tys.)

Wyszczególnienie	III kwartał 2007	III kwartał 2006	zmiana 2007 do 2006
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-605	8 661	-9 266
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	968	12	956
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-1 073	-1 666	593
Zaokrąglenia		1	-1
Razem przepływy netto	-710	7 008	-7 718
Środki pieniężne na koniec okresu	9 182	13 663	-4 481

Ujemne przepływy z działalności operacyjnej w III kwartale, jak i całym 2007 r. wynikają w głównej mierze ze spadku zobowiązań. Zobowiązania te związane były przede wszystkim z otrzymanymi przez Emitenta w 2005 i 2006 r. bardzo wysokimi zaliczkami, zwłaszcza z PARP, na realizację projektów unijnych. Wraz z postępami w realizacji tych projektów Emitent rozliczał wcześniej otrzymane zaliczki, co wiązało się z powstawaniem przychodu, jednak bez przepływów strumieni pieniężnych.

Na dzień 30.09.2007 r. na wyodrębnionych rachunkach bankowych dotyczących projektów unijnych znajdowała się kwota 8,5 mln złotych, co stanowi 92,6% wszystkich środków pieniężnych.

5. Wybrane wskaźniki finansowe

Tabela nr 9. Wskaźniki finansowe charakteryzujące działalność gospodarczą Grupy DGA w III kwartale 2007 i 2006

Wyszczególnienie	III kwartał 2007	III kwartał 2006
Rentowność sprzedaży brutto (%)	29,6%	26,6%
Rentowność sprzedaży netto (%)	11,3%	12,5%
Rentowność majątku ROA (%)	11,9%	13,5%
Rentowność kapitału własnego ROE (%)	21,0%	28,1%
Stopa ogólnego zadłużenia (%)	37,1%	54,6%
Trwałość struktury finansowania (%)	65,0%	47,2%

$$\text{Rentowność sprzedaży brutto} = \frac{\text{Zysk (strata) brutto ze sprzedaży w kwartale}}{\text{Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów w kwartale}}$$

$$\text{Rentowność sprzedaży netto} = \frac{\text{Zysk (strata) netto w kwartale}}{\text{Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów w kwartale}}$$

$$\text{Rentowność majątku ROA} = \frac{\text{Zysk (strata) netto w kwartale}}{(\text{Aktywa ogółem na początek kwartału} + \text{Aktywa ogółem na koniec kwartału}) / 2 / 4 \text{ dla danych kwartalnych}}$$

$$\text{Rentowność kapitału własnego ROE} = \frac{\text{Zysk (strata) netto w kwartale}}{(\text{Kapitał własny na początek kwartału} + \text{Kapitał własny na koniec kwartału}) / 2 / 4 \text{ dla danych kwartalnych}}$$

$$\text{Stopa ogólnego zadłużenia} = \frac{\text{Zobowiązania ogółem na koniec kwartału}}{\text{Pasywa ogółem na koniec kwartału}}$$

$$\text{Trwałość struktury finansowania} = \frac{\text{Kapitał własny na koniec kwartału} + \text{zobowiązania i rezerwy długoterminowe na koniec kwartału}}{\text{Pasywa ogółem na koniec kwartału}}$$

W III kwartale roku 2007 zasoby finansowe były wykorzystywane zgodnie z planem, przeznaczeniem i bieżącymi potrzebami. W aspekcie płynności finansowej działania w zakresie zarządzania zasobami finansowymi skoncentrowane były na:

- ograniczaniu wykorzystywania limitów kredytowych,
- zwiększeniu dostępnych źródeł finansowania,
- wydłużeniu średniego okresu zapadalności zobowiązań,
- skróceniu średniego okresu spływu należności.

Tabela nr 10. Wskaźniki płynności

Wyszczególnienie	III kwartał 2007	III kwartał 2006
Wskaźnik bieżącej płynności	2,11	1,39
Wskaźnik płynności szybkiej	2,08	1,38
Wskaźnik podwyższonej płynności	0,77	0,61

$$\text{Wskaźnik bieżącej płynności} = \frac{\text{Aktywa obrotowe na koniec kwartału}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe na koniec kwartału}}$$

$$\text{Wskaźnik płynności szybkiej} = \frac{\text{Aktywa obrotowe na koniec kwartału} - \text{zapasy na koniec kwartału}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe na koniec kwartału}}$$

$$\text{Wskaźnik podwyższonej płynności} = \frac{\text{Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec kwartału}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe na koniec kwartału}}$$

Powyższe wartości potwierdzają zdolność Grupy Kapitałowej do wywiązywania się z krótkoterminowych zobowiązań. Wskaźnik szybki potwierdza nawet możliwość pokrycia zobowiązań krótkoterminowych aktywami o dużym stopniu płynności. Celem dodatkowego zabezpieczenia płynności finansowej Emitenta jest przyznany limit kredytowy w rachunku bieżącym w wysokości 2 mln PLN oraz dodatkowy limit kredytu obrotowego odnawialnego w kwocie 2 mln PLN z przeznaczeniem na finansowanie określonych kontraktów.

6. Sytuacja kadrowa

Na 30 września 2007 r. w spółce Emitenta i w spółkach zależnych pracowało łącznie 285 pracowników i konsultantów (nie uwzględniono spółki stowarzyszonej PBS DGA Sp. z o.o.), z tego na:

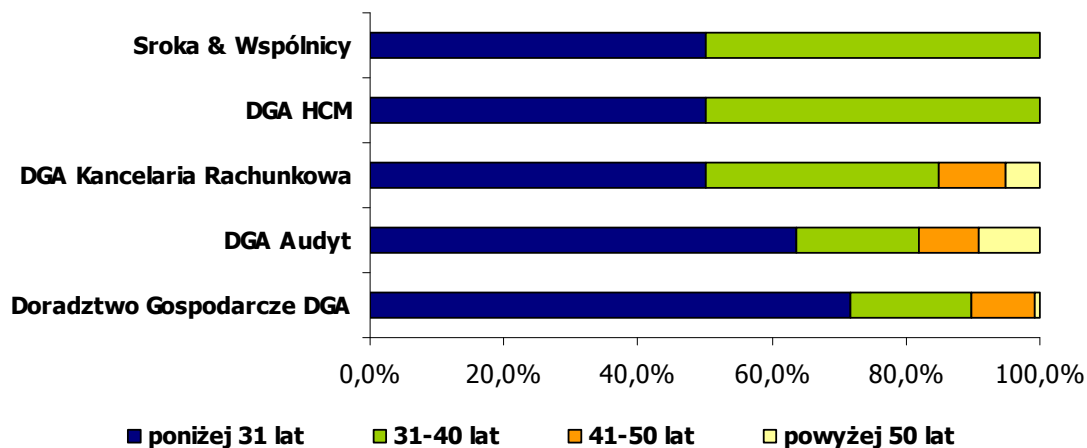
- umowę o pracę 135 osób,
- umowę o współpracę (w tym kontrakty menedżerskie) 26 osób,
- umowę zlecenie/o dzieło 124.

Duża liczba zawartych umów zleceń/o dzieło wynika z realizacji projektów szkoleniowych, w których szkolenia prowadzą trenerzy, z którymi Emitent zawiera umowy cywilnoprawne.

6.1. Zasoby kadrowe

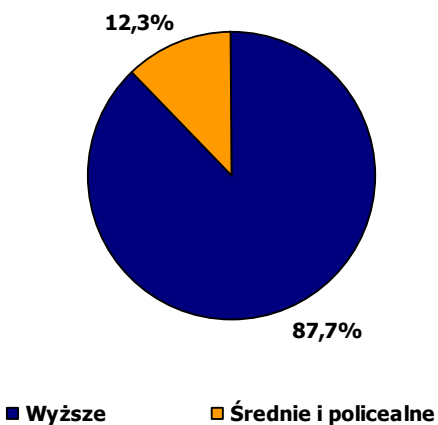
Specyfika działalności spółek z Grupy Kapitałowej DGA charakteryzuje się tym, że pracownicy i konsultanci muszą wykazywać bardzo wysoki poziom wiedzy i kompetencji, dlatego też prawie 90% osób w Grupie Kapitałowej posiada wyższe wykształcenie. W zdecydowanej większości są to ludzie młodzi, kreatywni i otwarci na nowe wyzwania.

Wykres 3. Struktura wiekowa pracowników i konsultantów Emitenta i spółek zależnych



*nie uwzględniono osób zatrudnionych na podstawie umów zlecenia/o dzieło

Wykres 4. Struktura wykształcenia w spółce Emitenta i spółkach zależnych



*nie uwzględniono osób zatrudnionych na podstawie umów zlecenia/o dzieło

6.2. System motywacyjny

W 2007 r. został wdrożony nowy system motywacyjny, którego celem jest m.in. ukierunkowanie wysiłków kadry na realizację przyjętej strategii firmy przy jednoczesnym maksymalnym zadowoleniu z realizowanych funkcji i wykonywanej pracy.

Jednym z filarów powyższego systemu jest system ewaluacyjny połączony z procesem indywidualnego rozwoju zawodowego dla każdego pracownika i konsultanta.

Ważnym elementem ukierunkowanym na zmniejszenie fluktuacji zatrudnionych było zapewnienie grupom pracowników, w zależności od stażu, dostępności do stałej, bezpłatnej opieki medycznej.

6.3. Program szkoleniowy dla konsultantów i pracowników

Kontynuowany jest proces podnoszenia kompetencji konsultantów i pracowników. Program szkoleniowy „Nasza wiedza sukcesem Wielkich Jutra” jest współfinansowany ze środków unijnych (wartość ogółem 1,15 mln zł). Program obejmuje między innymi takie kluczowe w konsultingu obszary jak zarządzanie projektami oraz budowanie i rozwijanie relacji z klientem.

V. INFORMACJE UZUPEŁNIAJĄCE

1. Znaczące zdarzenia w III kwartale 2007 Grupy Kapitałowej DGA S.A.

Spółka informowała o następujących zdarzeniach mających miejsce w trzecim kwartale 2007 roku:

Umowa z PARP dot. Systemu Zarządzania Jakością w ośrodkach Krajowego Systemu Usług

3 lipca br. Emitent zawarł z Polską Agencją Rozwoju Przedsiębiorczości umowę na realizację zamówienia polegającego na przeprowadzeniu kompleksowych usług doradczych, związanych z utrzymaniem i doskonaleniem wdrożonego systemu zarządzania jakością w ośrodkach Krajowego Systemu Usług dla Małych i Średnich Przedsiębiorstw (KSU).

Zasadniczym celem usług realizowanych w ramach powyższej umowy jest pomoc w udoskonaleniu systemów zarządzania jakością w ośrodkach Krajowego Systemu Usług dla MSP (KSU). Umowa wykonywana będzie w terminie do 30 kwietnia 2008 r. Wartość umowy wynosi 553 tys. zł brutto. (Rb nr 31/2007)

Porozumienie intencyjne w sprawie współpracy i nabycia części udziałów spółki 4system Polska Sp. z o.o.

5 lipca br. Spółka zawarła z panem Dariuszem Dołęgą – prezesem i głównym udziałowcem **porozumienie intencyjne** dotyczące nawiązania współpracy i **nabycia** przez Emitenta **części udziałów Spółki 4system Polska Sp. z o.o.** z siedzibą w Zielonej Górze. Zarządy spółek planują wspólne przedsięwzięcia oraz inicjatywy rozwijające nowe produkty i usługi. Ustalono, że szczególny nacisk zostanie położony na powiązanie doświadczenia DGA S.A. w realizacji dużych projektów szkoleniowo – doradczych i innowacyjnych metod ich prowadzenia, jakimi dysponuje 4system Polska Sp. z o.o. (Rb nr 38/2007)

Umowa o przeprowadzenie procesu zbycia Akcji Stoczni Gdańsk S.A.

17 lipca br. Emitent podpisał umowę z Korporacją Polskie Stocznie S.A. (KPS), Agencją Rozwoju Przemysłu S.A. (ARR) i Przedsiębiorstwem Handlu Zagranicznego Cenzin Sp. z o.o. (Cenzin) **na przeprowadzenie procesu zbycia Akcji Stoczni Gdańsk S.A.** Wynagrodzenie Emitenta ustalone zostało jako wynagrodzenie ryczałtowe oraz wynagrodzenie prowizyjne (success fee) uzależnionego od wartości transakcji sprzedaży akcji.

Umowa jest istotna ze względu na przedmiot transakcji. Stocznia Gdańska S.A. jest bowiem jednym z najważniejszych narodowych ośrodków i to pod względem gospodarczym jaki i historyczno – społecznym.

Zaktualizowanie Modelu Biznesowego na lata 2008-2011, cena emisyjna akcji serii H

7 sierpnia br. Emitent zaktualizował Model Biznesowy na lata 2008-2011 Grupy Kapitałowej DGA „Synergia nowych obszarów i dotychczasowych kompetencji”, w którym opisane zostały cele emisji akcji serii H. W tym dniu została także ustalona cena emisyjna akcji serii H w wysokości 2,00 złotych za jedną akcję.

Porozumienie intencyjne w sprawie współpracy i nabycia części udziałów firmy HIRON Management Consulting Ltd.

15 sierpnia br. Spółka zawarła z panem Dimitar Hristov – partnerem zarządzającym i głównym współwłaścicielem firmy **HIRON Management Consulting Ltd. porozumienie intencyjne** dotyczące współpracy i nabycia przez Emitenta części udziałów Spółki HIRON MC Ltd. Strony położyły szczególny nacisk na wykorzystanie kompetencji DGA w zakresie bezpieczeństwa informacji i realizacji doradczo-szkoleniowych projektów finansowanych ze środków Unii Europejskiej i przeniesienie ich na rynek bułgarski. (Rb nr 39/2007)

Umowa kredytowa z PKO BO S.A.

23 sierpnia br. Emitent zawarł umowę **kredytu w formie limitu kredytowego wielocelowego z Powszechną Kasą Oszczędności Bankiem Polskim S.A.** W ramach powyższej umowy Bank udzielił Emitentowi limitu kredytowego w walucie polskiej w kwocie 4 mln złotych, na który składają się: odnawialny kredyt w rachunku bieżącym do wysokości 2 mln złotych oraz odnawialny kredyt obrotowy do kwoty 2 mln złotych. Limit został udzielony na okres do dnia 22 sierpnia 2010 r. (Rb nr 43/2007)

Złożenie i zatwierdzenie prospektu finansowego

23 sierpnia br. Spółka **złożyła do Komisji Nadzoru Finansowego prospekt emisyjny** dotyczący wprowadzenia do obrotu na rynku regulowanym do 7.910.100 akcji zwykłych na okaziciela serii H wyemitowanych z zachowaniem prawem poboru dla dotychczasowych Akcjonariuszy na podstawie Uchwały Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 14 czerwca 2007 r. (Rb nr 44/2007)

Następnie 25 września br. Komisja Nadzoru Finansowego zatwierdziła Prospekt Emisyjny Spółki, który został następnie opublikowany przez emitenta w dniu 27 września br. na stronie WWW.dga.pl (Rb nr 49/2007)

Umowa z PGNiG

27 sierpnia br. DGA S.A. zawarła ze Spółką **Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo Spółka Akcyjna** (PGNiG S.A.) z siedzibą w Warszawie umowy na wdrożenie w PGNiG S.A. systemu zarządzania bezpieczeństwem informacji w oparciu o normę PN-ISO/IEC 27001. Zakres terytorialny działania PGNiG S.A. obejmuje obszar całej Polski, Spółka zatrudnia ponad 4.000 osób. Umowa jest istotna ze względu na przedmiot transakcji. Planowane wdrożenie będzie jednym z największych wdrożeń systemu zarządzania bezpieczeństwem informacji w Polsce. Umowa wykonywana będzie w terminie dwunastu miesięcy od daty podpisania umowy. (Rb nr 45/2007)

Umowa z PARP dot. audytów wewnętrznych w ośrodkach Krajowego Systemu Usług

31 sierpnia br. emitent podpisał umowę z Polską Agencją Rozwoju Przedsiębiorczości na **przeprowadzenie auditów wewnętrznych w ośrodkach Krajowego Systemu Usług dla Małych i Średnich Przedsiębiorstw (KSU)**. W ramach powyższej umowy Emitent przygotowuje i przeprowadzi ok. 120 auditów wewnętrznych, w zainteresowanych ośrodkach KSU. Zakres projektu stanowi merytoryczne uzupełnienie prac, które Emitent realizuje w ramach umowy o której Emitent informował raportem nr 31/2007. Realizacja obu projektów stanowi w połączeniu kompleksową usługę doradczą w zakresie utrzymania i doskonalenia Systemów Zarządzania Jakością opartych na wymaganiach normy ISO 9001:2000 (PN-EN ISO 9001: 2001). Umowa wykonywana będzie w terminie do 30 kwietnia 2008 r. Wartość umowy wynosi ok. 325 tys. zł brutto. (Rb nr 47/2007)

Świadectwo Bezpieczeństwa Przemysłowego

3 września br. Doradztwo Gospodarcze DGA S.A. otrzymało **Świadectwo Bezpieczeństwa Przemysłowego** drugiego stopnia. Świadectwo zostało wydane przez Departament Ochrony Informacji Niejawnych Agencji Bezpieczeństwa Wewnętrznego, który stwierdził, że Emitent posiada zdolność do zapewnienia ochrony informacji niejawnych oznaczonych klauzulą „tajne” do 10 sierpnia 2014 roku, z wyłączeniem uprawnień do wytwarzania, przechowywania, przekazywania lub przetwarzania tych informacji we własnych systemach i sieciach teleinformatycznych. Powyższe świadectwo umożliwi Emitentowi udział w tych przetargach i realizację umów, w których stosowne uprawnienie jest wymagane. (Rb nr 46/2007)

Ponadto 24 sierpnia br. miała miejsce asymilacja i wprowadzenie do obrotu giełdowego 31.755 akcji Emitenta; (Rb nr 42/2007)

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie 17.08.2007

17 sierpnia br. odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie, które dokonało zmian w statucie Spółki oraz powołało do pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Emitenta panów: Piotra Gosienieckiego, Karola Działoszyńskiego, Romualda Szperlińskiego oraz Leona Komornickiego. Rada Nadzorcza w głosowaniu obiegowym zakończonym w dniu 20 sierpnia 2007 r. dokonała wyboru władz Rady Nadzorczej i składu Komitetu Audytu. Od tego dnia do dnia publikacji niniejszego raportu skład Rady Nadzorczej jest następujący:

1. dr Piotr Gosieniecki – Przewodniczący
2. Karol Działoszyński – Zastępca Przewodniczącego, Przewodniczący Komitetu Audytu
3. Romuald Szperliński – Sekretarz, Członek Komitetu Audytu
4. prof. Jacek Guliński
5. Leon Stanisław Komornicki
6. Tomasz Koziół
7. dr Janusz Steinhoff

2. Objasnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności działalności w prezentowanym okresie

W okresie trzeciego kwartału w działalności jednostki nie wystąpiły czynniki charakteryzujące się sezonowością lub cyklicznością.

3. Informacje dotyczące emisji, wykupu i spłaty dłużnych i kapitałowych papierów wartościowych

14 czerwca 2007 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Emitenta podjęło uchwałę nr 18 w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki poprzez emisję akcji serii H w drodze oferty publicznej z uwzględnieniem prawa poboru dotychczasowych akcjonariuszy oraz ubiegania się o wprowadzenie akcji serii H, praw poboru akcji serii H i prawa do akcji serii H do obrotu na rynku regulowanym

Na podstawie powyższej uchwały postanowiono, że podwyższa się kapitał zakładowy Spółki o kwotę nie większą niż 7.910.000,-PLN (słownie: siedem milionów dziewięćset dziesięć tysięcy złotych) poprzez emisję akcji zwykłych na okaziciela serii H o wartości nominalnej 1,-PLN (słownie: jeden złoty) każda, w liczbie nie większej niż 7.910.000 (słownie: siedem milionów dziewięćset dziesięć tysięcy).

Podwyższenie kapitału zakładowego nastąpi z uwzględnieniem prawa poboru dotychczasowych Akcjonariuszy Spółki, w drodze subskrypcji zamkniętej przewidzianej w art. 431 § 2 pkt 2 Ksh, z zastrzeżeniem postanowień § 5 ust. 2 pkt. d) niniejszej uchwały. Akcje serii H będą opłacone wyłącznie wkładami pieniężnymi i będą opłacone przed rejestracją podwyższenia kapitału zakładowego. Akcje serii H uczestniczyć będą w dywidendzie począwszy od wypłat zysku jaki przeznaczony będzie do podziału za rok obrotowy 2007.

Dotychczasowym akcjonariuszom przysługiwać będzie prawo poboru Akcji serii H proporcjonalnie do liczby posiadanych przez nich akcji Spółki, przy czym za każdą jedną akcją Spółki posiadaną na koniec dnia prawa poboru akcjonariuszowi przysługiwać będzie jedno jednostkowe prawo poboru. Uwzględniając liczbę emitowanych Akcji serii H, 2 (słownie: dwa) jednostkowe prawa poboru uprawniać będą do objęcia 7 (słownie: siedmiu) Akcji serii H. Ułamkowe części akcji nie będą przydzielane. W przypadku, gdy liczba Akcji serii H, przypadających danemu akcjonariuszowi z tytułu prawa poboru, nie będzie liczbą całkowitą, ulegnie ona zaokrągleniu w dół do najbliższej liczby całkowitej.

Dniem, według którego określa się Akcjonariuszy Spółki, którym przysługuje prawo poboru Akcji serii H (dzień prawa poboru) jest 21 sierpnia 2007 r.

Emisja Akcji serii H zostanie przeprowadzona w drodze oferty publicznej zgodnie z przepisami ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. „o ofercie publicznej i warunkach wprowadzenia instrumentów finansowych do zorganizowanego obrotu oraz o spółkach publicznych” (Dz. U. nr 184 poz. 1539 z późn. zm.) ”), z zastrzeżeniem postanowień § 5 ust. 2 pkt. d) niniejszej uchwały.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie postanowiło wprowadzić Akcje serii H, prawa poboru Akcji serii H i prawa do Akcji serii H do obrotu na rynku regulowanym – na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. Akcje serii H, prawa poboru Akcji serii H i prawa do Akcji serii H będą miały formę zdematerializowaną.

Działając w oparciu o art. 432 § 1 pkt 4) Ksh, Zwyczajne Walne Zgromadzenie upoważniło Zarząd Spółki do określenia ceny emisyjnej Akcji serii H.

Ponadto ZWZ na podstawie art. 432 § 1 pkt 6) Kodeksu spółek handlowych upoważniło Zarząd Spółki do ustalenia zasad dystrybucji Akcji Serii H, w tym do:

- a) ustalenia terminów otwarcia i zamknięcia subskrypcji,
- b) zawarcia umowy o subemisję inwestycyjną bądź subemisję usługową w przypadku gdy Zarząd Spółki uzna to za zasadne,
- c) ustalenia terminów w jakich będzie wykonywane prawo poboru Akcji serii H,
- d) ustalenia szczegółowych zasad przydziału Akcji serii H, w tym zasad przydziału Akcji serii H nie objętych w ramach wykonywania prawa poboru oraz w ramach zapisu dodatkowego, w tym do złożenia oferty objęcia Akcji serii H oznaczonym adresatom, jak też dokonania wszelkich innych czynności związanych z subskrypcją prywatną lub otwartą - w zakresie w jakim akcjonariusze nie skorzystają z prawa poboru.

Na mocy powyższej uchwały Zarząd Spółki został upoważniony do podjęcia wszelkich czynności prawnych i faktycznych w celu wprowadzenia do obrotu na rynku regulowanym: Akcji serii H, praw poboru Akcji serii H, praw do Akcji serii H. Upoważnienie to rozciąga się również na wszelkie inne czynności skutkujące realizacją niniejszej uchwały, w tym złożenie odpowiednich wniosków lub zawiadomień do Komisji Nadzoru Finansowego oraz złożenie wniosków o wprowadzenie papierów wartościowych wskazanych w uchwale do obrotu na rynku regulowanym – na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

Zarząd uprawniony został do zawarcia zgodnie z art. 5 ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. „o obrocie instrumentami finansowymi” odpowiednich umów z Krajowym Depozytem Papierów Wartościowych S.A., dotyczących w szczególności rejestracji w Krajowym Depozycie Papierów Wartościowych Akcji

serii H, praw poboru Akcji serii H i praw do Akcji serii H oraz do podjęcia wszelkich innych niezbędnych czynności faktycznych i prawnych związanych z dematerializacją powyższych papierów wartościowych

Zarząd Spółki został także uprawniony do złożenia oświadczenia w formie aktu notarialnego określającego wysokość objętego kapitału zakładowego w związku z emisją akcji serii H na podstawie art. 431 § 7 w zw. z art. 310 § 2 Ksh.

Rejestracja jednostkowych praw poboru, praw do akcji oraz akcji serii H w KDPW

21 sierpnia br. w Krajowym Depozycie Papierów Wartościowych nastąpiła rejestracja praw poboru w KDPW 2.260.000 jednostkowych praw poboru akcji zwykłych na okaziciela serii H Emitenta o wartości nominalnej 1,00 zł każda. Powyższym prawom poboru nadano kod PLDGA0000050. Jednocześnie w razie nie wystąpienia wszystkich przesłanek dematerializacji jednostkowych praw poboru, w dniu 21 sierpnia 2007 r. Krajowy Depozyt dokona czynności rejestracyjnych mających na celu wyłącznie dokonanie obsługi realizacji praw pierwszeństwa do objęcia akcji zwykłych na okaziciela serii H Emitenta, przysługujących akcjonariuszom tej Spółki. (Rb nr 35/2007)

Następnie 4 października br. Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A. podjął uchwałę w sprawie warunkowego przyjęcia i rejestracji 7.910.000 praw do akcji serii H oraz 7.910.000 akcji serii H; (Rb nr 53/2007)

Nowy harmonogram Oferty Publicznej

W dniu 9 października 2007 r. Komisja Nadzoru Finansowego zatwierdziła aneks nr 2 do prospektu emisyjnego Emitenta. Aneks nr 2 został sporządzony w związku ze zmianą harmonogramu Oferty Publicznej. Prospekt emisyjny wraz z aneksami jest opublikowany na stronie: www.dga.pl.

4. Informacje dotyczące wpłaconej (lub zadeklarowanej) dywidendy, łącznie i w przeliczeniu na jedną akcję, z podziałem na akcje zwykłe i uprzywilejowane

Zarząd Emitenta w dniu 9 sierpnia 2005 r. podjął uchwałę ustalającą politykę wypłat środków dla akcjonariuszy Spółki, w której stwierdził m.in., że „każdego roku Zarząd, kierując się bezpośrednio interesami Spółki i interesami Akcjonariuszy, uwzględniając zachowanie optymalnej struktury i kosztu kapitału, zamierza corocznie rekomendować przeznaczenie od 20% do 40% wypracowanego zysku netto na wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy. Wskaźnik wypłaty dywidendy musi odzwierciedlać odpowiednio interesy naszych Akcjonariuszy jak i samej Spółki.”

W związku z powyższą zasadą Zarząd rekomendował stosowny podział zysku za rok 2006 Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu Emitenta, które w dniu 14 czerwca 2007 r. podjęło uchwałę o przeznaczeniu kwoty 1.220,4 tys. złotych na dywidendę, z kwoty 3.063 tys. zysku netto za rok 2006, co w przeliczeniu na jedną akcję (zarówno zwykłą na okaziciela, jak i imienną uprzywilejowaną) oznacza 0,54 zł. Statut Spółki nie przyznaje uprzywilejowania akcji co do wysokości wypłacanej dywidendy. Prawo do dywidendy ustalono na dzień 03.07.2007. Dywidendę Spółka wypłaciła w dniu 18.07.2007.

5. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok, w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym w stosunku do wyników prognozowanych.

Zarząd Doradztwa Gospodarczego DGA S.A. do dnia 6 listopada 2007 r. nie opublikował prognoz wyników na rok 2007.

6. Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio poprzez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Doradztwa Gospodarczego DGA S.A. na dzień przekazania raportu kwartalnego wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu oraz wskazanie zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji Emitenta w okresie od przekazania poprzedniego raportu kwartalnego

Zgodnie z wiedzą Zarządu Spółki, struktura znaczącego akcjonariatu Emitenta na dzień publikacji **poprzedniego** raportu kwartalnego prezentowała się następująco:

Tabela nr 11 Akcjonariusze dysponujący bezpośrednio co najmniej 5% kapitału zakładowego Spółki oraz co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki stan na dzień 08.08.2007 r.:

	Liczba głosów na WZ	Liczba Akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZ
Andrzej Głowacki	1 183 354	1 183 354	52,36%	52,36%
W tym akcje uprzywilejowane:	784 000	784 000	34,69%	34,69%
Anna Szymańska	145 629	145 629	6,44%	6,44%
w tym akcje uprzywilejowanie:	96 000	96 000	4,25%	4,25%
Piotr Koch	115 000	115 000	5,09%	5,09%
W tym akcje uprzywilejowane:	0	0	0	0

W dniu 14 czerwca 2007 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie DGA S.A. uchwaliło podwyższenie kapitału zakładowego DGA S.A. w drodze emisji nie więcej niż 7 910 000 akcji serii H, ustalając dzień prawa poboru akcji serii H na 21 sierpnia 2007 r. Dotychczasowym akcjonariuszom przysługiwało prawo poboru akcji serii H proporcjonalnie do liczby posiadanych przez nich akcji Spółki, przy czym za każdą jedną akcją Spółki posiadaną na koniec dnia prawa poboru akcjonariuszowi przysługiwało jedno jednostkowe prawo poboru. Zgodnie z uchwałą nr 18 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia DGA S.A. z 14 czerwca 2007 r. dwa jednostkowe prawa poboru uprawniać będą do objęcia siedmiu akcji serii H.

Tabela nr 12 Akcjonariusze dysponujący bezpośrednio co najmniej 5% kapitału zakładowego Spółki oraz co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki stan na dzień 21.08.2007 r.:

	Liczba głosów na WZ	Liczba Akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZ	Liczba praw poboru akcji serii H*
Andrzej Głowacki	1 183 354	1 183 354	52,36%	52,36%	1 183 354
W tym akcje uprzywilejowane:	784 000	784 000	34,69%	34,69%	
Anna Szymańska	145 629	145 629	6,44%	6,44%	145 628
w tym akcje uprzywilejowanie:	96 000	96 000	4,25%	4,25%	
Piotr Koch	115 000	115 000	5,09%	5,09%	115 000
W tym akcje uprzywilejowane:	0	0	0	0	

* Zgodnie z uchwałą nr 18 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia DGA z 14 czerwca 2007 r. dwa jednostkowe prawa poboru uprawniać będą do objęcia siedmiu akcji serii H.

W dniu 11 października 2007 r. pan Andrzej Głowacki zawiadomił Emitenta, iż w wyniku transakcji zbycia praw poboru m.in. na rzecz dwóch instytucji finansowych, rozliczonych w dniu 10 października 2007 r., oraz transakcji zbycia akcji rozliczonych w dniu 11 października 2007 r., powyższy akcjonariusz posiada akcje oraz prawa poboru akcji serii H Spółki, z których wynika prawo do nabycia akcji zapewniających, łącznie z już posiadanymi akcjami, poniżej 50% potencjalnej ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Spółki - po zarejestrowaniu podwyższenia kapitału zakładowego związanego z emisją akcji serii H. Liczba praw poboru akcji serii H, posiadanych przez pana Andrzeja Głowackiego wg stanu na dzień 11 października 2007 r. uprawnia do objęcia 3.461.339 akcji serii H, co wraz z pozostałymi posiadanymi 1.178.738 akcjami stanowiłoby 4.640.077 akcji, co z kolei stanowiłoby 45,63% udziału w potencjalnym kapitale zakładowym Spółki powstałym po zarejestrowaniu całej emisji akcji serii H. Z akcji tych będzie przysługiwać łącznie 45,63% głosów na walnym zgromadzeniu Spółki, co stanowiłoby 45,63% w potencjalnej ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu po zarejestrowaniu podwyższenia kapitału zakładowego w związku z emisją akcji serii H.

W dniu 11 października 2007 r. Emitent otrzymał informację od Zarządu PTE BANKOWY S.A. z 11 października 2007 r., iż w związku z nabyciem praw poboru akcji serii spółki Doradztwo Gospodarcze DGA S.A. PTE BANKOWY S.A. przekroczył 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta (liczonej łącznie z akcjami serii H).

Bezpośrednio przed nabyciem praw poboru akcji spółki DGA S.A. Bankowy OFE posiadał 6.439 akcji spółki DGA S.A., stanowiących 0,28% udziału w kapitale zakładowym spółki i uprawniających do wykonywania 6.439 głosów, stanowiących 0,28% w ogólnej liczbie głosów. Na dzień 11 października 2007 Bankowy OFE posiadał 6.439 akcji spółki DGA S.A. oraz 160.000 praw poboru uprawniających do nabycia 560.000 akcji serii H spółki DGA S.A. W przypadku objęcia powyższych akcji przez Bankowy OFE oraz objęcia przez inwestorów wszystkich 7.910.000 akcji serii H Emitenta, Bankowy OFE posiadać będzie 566.439 (słownie: pięćset sześćdziesiąt sześć tysięcy czterysta trzydzieści dziewięć) akcji Emitenta, stanowiących 5,57% udziału w kapitale zakładowym spółki i uprawniających do wykonywania 566.439 (słownie: pięćset sześćdziesiąt sześć tysięcy czterysta trzydzieści dziewięć) głosów, stanowiących 5,57% udziału w ogólnej liczbie głosów.

Tabela nr 13 Akcjonariusze dysponujący bezpośrednio co najmniej 5% kapitału zakładowego Spółki oraz co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki stan na dzień 06.11.2007 r.:

	Liczba głosów na WZ	Liczba Akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZ	Liczba praw poboru akcji serii H*
Andrzej Głowacki	1 178 738	1 178 738	52,16%	52,16%	988 954
W tym akcje uprzywilejowane:	784 000	784 000	34,69%	34,69%	
Anna Szymańska	145 629	145 629	6,44%	6,44%	145 628
w tym akcje uprzywilejowanie:	96 000	96 000	4,25%	4,25%	
Piotr Koch	115 000	115 000	5,09%	5,09%	115 000
w tym akcje uprzywilejowane:	0	0	0	0	
PTE BANKOWY S.A.	6 439	6 439	0,28%	0,28%	160 000
w tym akcje uprzywilejowane:	0	0	0	0	

* Zgodnie z uchwałą nr 18 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia DGA z 14 czerwca 2007 r. dwa jednostkowe prawa poboru uprawniać będą do objęcia siedmiu akcji serii H.

7. Zestawienie zmian w stanie posiadania akcji emitenta lub uprawnień do nich (opcji) przez osoby zarządzające i nadzorujące emitenta, zgodnie z posiadanymi przez emitenta informacjami, w okresie od przekazania poprzedniego raportu kwartalnego.

Stan posiadania akcji Emitenta przez osoby zarządzające i nadzorujące w dniu publikacji poprzedniego raportu kwartalnego przedstawia poniższa tabela:

Tabela nr 14. Stan posiadania akcji emitenta przez osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta na dzień 08.08.2007 r.:

Imię i nazwisko	Stanowisko	Liczba głosów na WZ	Liczba Akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZ
Andrzej Głowacki	Prezes Zarządu	1 183 354	1 183 354	52,36%	52,36%
Anna Szymańska	Wiceprezes Zarządu	145 629	145 629	6,44%	6,44%
Tomasz Koziół	Członek Rady Nadzorczej	2 000	2 000	0,09%	0,09%
Pozostali Akcjonariusze		929 017	929 017	41,11%	41,11%

W dniu 16 sierpnia br. pan Tomasz Koziół poinformował, że w wyniku transakcji sesyjnych dokonanych w dniu 16 sierpnia 2007 na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie nabył 200 sztuk akcji Spółki, w rezultacie, zgodnie z aktualną wiedzą Zarządu Spółki pan Tomasz Koziół posiada na dzień publikacji niniejszego raportu 2.200 akcji.

W dniu 21 sierpnia 2007 r. przypadał dzień prawa poboru akcji serii H emitowanych na podstawie uchwały nr 18 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia DGA S.A. z dnia 14 czerwca 2007 r. (w dniu prawa poboru określa się akcjonariuszy, którym przysługuje prawo poboru akcji nowej emisji).

Tabela nr 15. Stan posiadania akcji i praw poboru akcji emitenta przez osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta na dzień 21.08.2007 r.:

Imię i nazwisko	Stanowisko	Liczba głosów na WZ	Liczba Akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZ	Liczba praw poboru akcji serii H*
Andrzej Głowacki	Prezes Zarządu	1 183 354	1 183 354	52,36%	52,36%	1 183 354
Anna Szymańska	Wiceprezes	145 629	145 629	6,44%	6,44%	145 629
Tomasz Koziół	Członek Rady Nadzorczej	2 200	2 200	0,10%	0,10%	2 200
Pozostali Akcjonariusze		928 817	928 817	41,10%	41,10%	928 817

* Zgodnie z uchwałą nr 18 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia DGA z 14 czerwca 2007 r. dwa jednostkowe prawa poboru uprawniać będą do objęcia siedmiu akcji serii H.

W dniu 11 października 2007 r. pan Andrzej Głowacki zawiadomił Emitenta o zmianach w stanie posiadanych przez siebie akcji i prawach poboru zostało opisane w punkcie V 6 niniejszego sprawozdania.

Tabela nr 16. Stan posiadania akcji i praw poboru akcji emitenta przez osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta na dzień 06.11.2007 r.:

Imię i nazwisko	Stanowisko	Liczba głosów na WZ	Liczba Akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZ	Liczba praw poboru akcji serii H*
Andrzej Głowacki	Prezes Zarządu	1 178 738	1 178 738	52,16%	52,16%	988 954
Anna Szymańska	Wiceprezes	145 629	145 629	6,44%	6,44%	145 629
Tomasz Kozioł	Członek Rady Nadzorczej	2 200	2 200	0,10%	0,10%	2 200
Pozostali Akcjonariusze		933 433	933 433	41,30%	41,30%	1 123 217

** Zgodnie z uchwałą nr 18 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia DGA z 14 czerwca 2007 r. dwa jednostkowe prawa poboru uprawniać będą do objęcia siedmiu akcji serii H.*

- 8. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, z uwzględnieniem informacji odnośnie postępowania dotyczącego zobowiązań lub wiarygodności Emitenta lub jednostki od niego zależnej, którego wartość stanowi co najmniej 10% kapitałów własnych Emitenta.**

Zarówno w przypadku Emitenta jak i jednostki od niego zależnej nie toczą się postępowania przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego, czy też organem administracji publicznej, których wartość stanowiłaby co najmniej 10 % kapitałów własnych Emitenta.

- 9. Informacje o zawarciu przez Emitenta lub jednostkę od niego zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązаныmi, jeżeli wartość tych transakcji (łącznie wartość zawartych w okresie od początku roku obrotowego) przekracza wyrażoną w złotych równowartość kwoty 500.000 EUR – jeżeli nie są one transakcjami typowymi i rutynowymi, zawieranyymi na warunkach rynkowych, pomiędzy jednostkami powiązаныmi, a ich charakter i warunki wynikają z bieżącej działalności operacyjnej, prowadzonej przez Emitenta lub jednostkę od niego zależną.**

Ani Emitent, ani jednostka od niego zależna nie zawarły jakichkolwiek transakcji z podmiotami powiązаныmi, których wartość w okresie od początku roku obrotowego przekraczałyby wyrażoną w złotych równowartość 500.000 EURO.

10. Informacje o udzieleniu przez Emitenta lub przez jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji stanowi równowartość co najmniej 10 % kapitałów własnych Emitenta.

Emitent i jednostki od niego zależne nie udzieliły w III kwartale 2007 r. poręczeń kredytu, pożyczki lub gwarancji, których wartość przekraczałyby łącznie 10% kapitałów własnych Emitenta.

11. Informacja o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego.

W omawianym okresie Spółka przestrzegała zasad ładu korporacyjnego, zgodnie z oświadczeniem opublikowanym w raporcie bieżącym nr 27/2007 z 14 czerwca 2007 r.

VI. SPRAWOZDANIA FINANSOWE NA 30 WRZEŚNIA 2007 R. SPORZĄDZONE WEDŁUG MIĘDZYNARODOWYCH STANDARDÓW SPRAWOZDAWCZOŚCI FINANSOWEJ

WYBRANE DANE FINANSOWE

WYBRANE DANE FINANSOWE	w tys. PLN		w tys. EURO	
	okres od 01.01.2007 do 30.09.2007	okres od 01.01.2006 do 30.09.2006	okres od 01.01.2007 do 30.09.2007	okres od 01.01.2006 do 30.09.2006
dane dotyczące skonsolidowanego sprawozdania finansowego				
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	27 839	29 297	7 266	7 479
II. Zysk (strata) z działalności operacyjnej	2 053	2 422	536	618
III. Zysk (strata) brutto	2 393	2 116	625	540
IV. Zysk (strata) netto	2 379	2 090	621	534
V. Zysk netto akcjonariuszy jednostki dominującej	2 325	2 057	607	525
VI. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-4 996	6 126	-1 304	1 564
VII. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	237	-1 951	62	-498
VIII. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-1 325	-177	-346	-45
IX. Przepływy pieniężne netto, razem	-6 084	4 000	-1 588	1 021
	na 30.09.2007	na 30.09.2006	na 30.09.2007	na 30.09.2006
X. Aktywa razem	34 107	42 263	9 029	10 610
XI. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	12 643	23 092	3 347	5 797
XII. Zobowiązania długoterminowe	709	769	188	193
XIII. Zobowiązania krótkoterminowe	11 934	22 323	3 159	5 604
XIV. Kapitał własny	21 465	19 170	5 682	4 812
XV. Kapitał akcyjny	2 260	2 260	598	567
XVI. Liczba akcji (w sztukach)	2 260 000	2 260 000	2 260 000	2 260 000
XVII. Zysk na jedną akcję zwykłą	1,05	0,92	0,27	0,23
XVIII. Wartość księgową na jedną akcję zwykłą	9,43	8,42	2,50	2,11

**SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT ZA OKRES OD 1 LIPCA 2007 DO
30 WRZEŚNIA 2007**

(wariant kalkulacyjny, w tysiącach polskich złotych)

Rachunek zysków i strat		Noty	01.07.2007 – 30.09.2007	01.01.2007 – 30.09.2007	01.07.2006 – 30.09.2006	01.01.2006 – 30.09.2006
Lp.						
1.	Przychody netto ze sprzedaży	3	9 729	27 839	10 418	29 297
2.	Koszt własny sprzedaży		6 848	20 036	7 642	20 808
	Zysk / Strata brutto ze sprzedaży (1-2)	3	2 881	7 803	2 776	8 489
A.						
B.	Koszty sprzedaży		659	1 490	604	2 120
C.	Koszty ogólnego Zarządu		1 384	4 722	1 836	5 558
D.	Zysk / Strata ze sprzedaży (A – B - C)		838	1 591	336	811
1.	Pozostałe przychody operacyjne	3	301	488	874	1 236
2.	Pozostałe koszty operacyjne		24	51	23	32
3.	Udział w zyskach jednostek objętych konsolidacją metodą praw własności		47	25	198	407
E.	Zysk /Strata z działalności operacyjnej (D+1-2+-3)		1 162	2 053	1 385	2 422
1.	Przychody finansowe	3	0	464	11	21
2.	Koszty finansowe		73	124	157	327
F.	Zysk /Strata przed opodatkowaniem (F+1-2)		1 089	2 393	1 239	2 116
1.	Podatek dochodowy Zaokrąglenia	4	-10	14	-62	26
G.	Zysk /Strata netto (G-1)		1 099	2 379	1 301	2 090
	Przypadający:					
	Akcjonariuszom podmiotu dominującego	5	1 058	2 325	1 291	2 057
	Akcjonariuszom mniejszościowym		41	54	10	33

SKONSOLIDOWANY BILANS SPORZĄDZONY NA DZIEŃ 30 WRZEŚNIA 2007
(w tysiącach polskich złotych)

Bilans	Noty	30.09.2007	30.06.2007	30.09.2006	31.12.2006
Bilans - Aktywa					
Aktywa trwałe		8 916	9 462	11 161	10 362
Wartość firmy		61	61	61	61
Pozostałe wartości niematerialne		1 621	1 951	2 920	2 588
Rzeczowe aktywa trwałe	6	3 656	3 987	4 497	4 255
Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych rozliczane metodą praw własności	7	2 765	2 718	3 127	2 991
Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży		58	58	0	20
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		755	687	556	447
Aktywa obrotowe		25 191	30 548	31 102	30 099
Zapasy	9	317	317	317	317
Udzielone pożyczki	10	9	316	10	10
Należności z tytułu dostaw i usług		3 583	7 196	4 847	7 003
Pozostałe należności		11 682	12 439	11 890	6 986
Należności z tytułu podatku dochodowego		176	102	171	287
Aktywa finansowe		242	243	204	221
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty		9 182	9 935	13 663	15 275
Zaokrąglenia					
Aktywa razem		34 107	40 010	42 263	40 461

SKONSOLIDOWANY BILANS (c.d.) SPORZĄDZONY NA DZIEŃ 30 WRZEŚNIA 2007
(w tysiącach polskich złotych)

	Noty	30.09.2007	30.06.2007	30.09.2006	31.12.2006
Bilans - Pasywa					
Razem kapitał własny		21 465	20 390	19 170	20 330
Kapitał własny		21 314	20 255	19 041	20 209
Kapitał akcyjny	11	2 260	2 260	2 260	2 260
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej		14 161	14 161	14 161	14 161
Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny	12	98	98	98	98
Zyski zatrzymane	13	4 795	3 736	2 522	3 690
Udziały akcjonariuszy mniejszościowych	16	151	135	129	121
Zobowiązania długoterminowe					
		709	711	769	657
Długoterminowe pożyczki i kredyty bankowe		0	0	3	0
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych		41	58	41	41
Rezerwa na podatek odroczoney		574	502	347	284
Pozostałe zobowiązania		0	0	46	0
Zobowiązania długoterminowe z tytułu leasingu finansowego		85	106	332	286
Inne		9	45	0	46
Zobowiązania krótkoterminowe					
		11 934	18 908	22 323	19 475
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług		1 962	1 619	1 907	2 335
Pozostałe zobowiązania		9 202	16 674	19 861	16 573
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego		0	6	1	0
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu leasingu finansowego		230	316	298	291
Krótkoterminowe pożyczki i kredyty bankowe		239	6	70	54
Rezerwy krótkoterminowe		301	287	186	222
Zaokrąglenia		-1	1	1	-1
Pasywa razem		34 107	40 010	42 263	40 461

SKONSOLIDOWANY BILANS (c.d.) SPORZĄDZONY NA DZIEŃ 30 WRZEŚNIA 2007
(w tysiącach polskich złotych)

	Noty	30.09.2007	30.06.2007	30.09.2006	31.12.2006
Pozycje pozabilansowe					
1. Należności warunkowe	14	1 310	1 310	1 310	1 310
1.1. Od jednostek powiązanych (z tytułu)		0	0	0	0
- otrzymanych gwarancji					
1.2. Od pozostałych jednostek (z tytułu)		1 310	1 310	1 310	1 310
- otrzymanych gwarancji		628	628	358	628
- ustanowionych zabezpieczeń		682	682	952	682
2. Zobowiązania warunkowe	14	24 118	23 295	39 358	37 973
2.1. Na rzecz jednostek powiązanych (z tytułu)		25	25	250	250
- udzielonych gwarancji i poręczeń		0		0	
- suma komandytowa		25	25	250	250
2.2. Na rzecz pozostałych jednostek (z tytułu)		24 093	23 270	39 108	37 723
- udzielonych gwarancji i poręczeń		0	0	0	0
- złożonych zabezpieczeń wekslowych		24 093	23 270	37 774	36 440
- zobowiązanie z nabyciem udziałów w Meurs Polska Sp. z o.o. (obecnie DGA HCM Sp. z o.o.)		0	0	1 334	1 283
3. Inne (z tytułu)		104	113	272	251
3.1. Środki trwałe ujmowane pozabilansowo		104	113	272	251
Pozycje pozabilansowe, razem		25 532	24 718	40 940	39 534

**ZESTAWIENIE ZMIAN W SKONSOLIDOWANYM KAPITALE WŁASNYM ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2007
DO 30 WRZEŚNIA 2007
(w tysiącach polskich złotych)**

	Kapitał własny	Kapitał akcyjny	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny	Zyski zatrzymane	Kapitał mniejszości
01.01.2007	20 330	2 260	14 161	98	3 690	121
Dywidenda	-1 220				-1 220	
Zysk netto	2 379				2 325	54
Wyплаты z zysku dla komplementariuszy	-27					-27
Wpłaty od komplementariuszy	3					3
Zaokrąglenia						
30.09.2007	21 465	2 260	14 161	98	4 795	151

	Kapitał własny	Kapitał akcyjny	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny	Zyski zatrzymane	Kapitał mniejszości
01.01.2006	17 092	2 260	14 161	98	476	97
Premia z zysku	-10				-10	
Zysk netto	2 090				2 057	33
Zaokrąglenia	-2				-1	-1
30.09.2006	19 170	2 260	14 161	98	2 522	129

	Kapitał własny	Kapitał akcyjny	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny	Zyski zatrzymane	Kapitał mniejszości
01.01.2006	17 092	2 260	14 161	98	476	97
Premia z zysku	-10				-10	
Zysk netto	3 248				3 224	24
31.12.2006	20 330	2 260	14 161	98	3 690	121

**SKONSOLIDOWANY RACHUNEK PRZEPIŹYWÓW PIENIĘŻNYCH ZA OKRES OD 1 LIPCA 2007 DO
30 WRZEŚNIA 2007
(w tysiącach polskich złotych)**

Sprawozdanie z przepływu środków pieniężnych	01.07.2007 – 30.09.2007	01.01.2007 – 30.09.2007	01.07.2006 – 30.09.2006	01.01.2006 – 30.09.2006
A. PRZEPIŹYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ				
I. Zysk przed opodatkowaniem skorygowany o wycenę bilansową środków pieniężnych	1 131	2 436	1 237	2 115
II. Korekty razem:	481	1 703	676	2 127
1. Amortyzacja	651	1 990	790	2 225
2. Utrata wartości aktywów trwałych	0	0	-10	6
3. Zysk/Strata na sprzedaży aktywów trwałych	-183	-344	-80	-86
4. Zmiana stanu rezerw	13	79	-24	-18
5. Aktualizacja wartości inwestycji	0	-22	0	0
III. Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej przed zmianami w kapitale pracującym (I +/- II)	1 612	4 139	1 913	4 242
1. Zmiana stanu zapasów	0	0	59	59
2. Zmiana stanu należności	3 762	-1 372	-1 116	-6 955
3. Zmiana stanu zobowiązań	-5 865	-7 264	8 008	9 289
IV. Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej (III +/- 1,2,3)	-491	-4 497	8 864	6 635
1. Odsetki, udziały w zyskach	-47	-312	-162	-321
2. Zapłacony podatek dochodowy	-67	-187	-41	-188
V. PRZEPIŹYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (IV +/- 1,2)	-605	-4 996	8 661	6 126
B. PRZEPIŹYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ				
1. Odsetki otrzymane	8	9	10	10
2. Dywidendy otrzymane	235	439	139	183
3. Wpływy ze sprzedaży podmiotu zależnego	0	0	0	150
4. Wpływy ze sprzedaży podmiotu stowarzyszonego	231	369	0	0
5. Wpływy ze sprzedaży majątku trwałego	249	448	157	161
6. Wydatki na zakup majątku trwałego i wartości niematerialnych	-55	-528	-44	-135
7. Wydatki na zakup akcji i udziałów	0	-500	-250	-2 100
8. Zakup krótkoterminowych papierów wartościowych	0	0	0	-210
9. Inne wydatki	0	0	0	-10
10. Wpływ udzielonej pożyczki	300	0	0	0

PRZEPIŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ	968	237	12	-1 951
C. PRZEPIŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ				
1. Dywidendy wypłacone	-1 247	-1 247	0	0
2. Premie z zysku	0	0	0	-10
3. Odsetki otrzymane	0	0	1	1
4. Spłata odsetek	-2	-7	-34	-87
5. Spłata zobowiązań z tytułu leasingu finansowego	-61	-261	-74	-241
6. Wpływ udzielonej pożyczki	2	2	110	110
7. Zmiana stanu kredytów w rachunku bieżącym	233	185	-1 669	50
8. Emisja akcji	3	3	0	0
9. Inne	-1	0	0	0
PRZEPIŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ	-1 073	-1 325	-1 666	-177
Zaokrąglenia			1	2
D. PRZEPIŁYWY PIENIĘŻNE NETTO RAZEM	-710	-6 084	7 008	4 000
E. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU				
Zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	-43	-9	1	0
F. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU	9 182	9 182	13 663	13 663

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało zaakceptowane przez Zarząd Jednostki Dominującej w jej siedzibie dnia 5 listopada 2007 r. oraz podpisane w imieniu Zarządu przez:

Andrzej Głowacki

Prezes Zarządu

Anna Szymańska

Wiceprezes Zarządu

Miroslaw Marek

Wiceprezes Zarządu

Poznań, 5.11.2007 r.

WYBRANE DANE FINANSOWE

WYBRANE DANE FINANSOWE	w tys. PLN		w tys. EURO	
	okres od 01.01.2007 do 30.09.2007	okres od 01.01.2006 do 30.09.2006	okres od 01.01.2007 do 30.09.2007	okres od 01.01.2006 do 30.09.2006
dane dotyczące sprawozdania finansowego Jednostki Dominującej				
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	26 156	27 683	6 827	7 067
II. Zysk (strata) z działalności operacyjnej	1 767	1 750	461	447
III. Zysk (strata) brutto	2 235	1 851	583	473
IV. Zysk (strata) netto	2 273	1 879	593	480
V. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-5 230	6 002	-1 365	1 532
VI. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	347	-1 615	91	-412
VII. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-1 259	-121	-329	-31
VIII. Przepływy pieniężne netto, razem	-6 141	4 265	-1 603	1 089
	na 30.09.2007	na 30.09.2006	na 30.09.2007	na 30.09.2006
IX. Aktywa razem	33 490	41 696	8 866	10 467
X. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	12 371	22 814	3 275	5 727
XI. Zobowiązania długoterminowe	579	592	153	149
XII. Zobowiązania krótkoterminowe	11 792	22 222	3 122	5 579
XIII. Kapitał własny	21 119	18 883	5 591	4 740
XIV. Kapitał akcyjny	2 260	2 260	598	567
XV. Liczba akcji (w sztukach)	2 260 000	2 260 000	2 260 000	2 260 000
XVI. Zysk na jedną akcję zwykłą	1,01	0,83	0,26	0,21
XVII. Wartość księgową na jedną akcję zwykłą	9,34	8,36	2,47	2,10

**RACHUNEK JEDNOSTKOWY ZYSKÓW I STRAT ZA OKRES OD 1 LIPCA 2007 DO
30 WRZEŚNIA 2007**

(wariant kalkulacyjny, w tysiącach polskich złotych)

Rachunek zysków i strat	01.07.2007 – 30.09.2007	01.01.2007 – 30.09.2007	01.07.2006 – 30.09.2006	01.01.2006 – 30.09.2006
Lp.				
1. Przychody netto ze sprzedaży	9 316	26 156	10 251	27 683
2. Koszt własny sprzedaży	6 526	18 956	7 693	20 343
A. Zysk / Strata brutto ze sprzedaży (1-2)	2 790	7 200	2 558	7 340
B. Koszty sprzedaży	602	1 391	484	1 762
C. Koszty ogólnego Zarządu	1 318	4 452	1 663	4 997
D. Zysk / Strata ze sprzedaży (A – B - C)	870	1 357	411	581
1. Pozostałe przychody operacyjne	257	439	839	1 198
2. Pozostałe koszty operacyjne	11	29	21	29
E. Zysk /Strata z działalności operacyjnej (D+1-2+-3)	1 116	1 767	1 229	1 750
1. Przychody finansowe	-3	580	146	413
2. Koszty finansowe Zaokrąglenia	71	112	164	312
F. Zysk /Strata przed opodatkowaniem (F+1-2)	1 042	2 235	1 211	1 851
1. Podatek dochodowy Zaokrąglenia	4	-38	-43	-28
G. Zysk /Strata netto (G-1)	1 038	2 273	1 254	1 879
Przypadający: Akcjonariuszom podmiotu dominującego	1 038	2 273	1 254	1 879
Akcjonariuszom mniejszościowym	0	0	0	0

**BILANS JEDNOSTKOWY DORADZTWO GOSPODARCZE DGA S.A.
SPORZĄDZONY NA DZIEŃ 30 WRZEŚNIA 2007
(w tysiącach polskich złotych)**

Bilans	30.09.2007	30.06.2007	30.09.2006	31.12.2006
Bilans - Aktywa				
Aktywa trwałe	9 491	10 060	11 567	10 724
Pozostałe wartości niematerialne	1 344	1 667	2 701	2 303
Rzeczowe aktywa trwałe	3 406	3 723	4 210	3 970
Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych rozliczane metodą praw własności	2 600	2 600	2 790	2 670
Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	1 399	1 399	1 335	1 354
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	742	671	531	427
Aktywa obrotowe	23 999	29 224	30 129	29 066
Zapasy	303	303	303	303
Udzielone pożyczki	0	0	0	0
Należności z tytułu dostaw i usług	3 248	6 803	4 682	6 771
Pozostałe należności	11 697	12 466	11 982	7 020
Należności z tytułu podatku dochodowego	158	102	142	229
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	8 593	9 550	13 020	14 743
Zaokrąglenia				
Aktywa razem	33 490	39 284	41 696	39 790

BILANS (c.d.) SPORZĄDZONY NA DZIEŃ 30 WRZEŚNIA 2007
(w tysiącach polskich złotych)

	30.09.2007	30.06.2007	30.09.2006	31.12.2006
Bilans - Pasywa				
Razem kapitał własny	21 119	20 082	18 883	20 066
Kapitał własny	21 119	20 082	18 883	20 066
Kapitał akcyjny	2 260	2 260	2 260	2 260
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	14 161	14 161	14 161	14 161
Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny	98	98	98	98
Zyski zatrzymane	4 600	3 563	2 364	3 547
Zobowiązania długoterminowe	579	530	592	471
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	36	53	37	37
Rezerwa na podatek odroczoney	530	455	321	254
Zobowiązania długoterminowe z tytułu leasingu finansowego	13	22	234	180
Zobowiązania krótkoterminowe	11 792	18 672	22 222	19 253
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	2 052	1 689	2 104	2 516
Pozostałe zobowiązania	9 087	16 536	19 693	16 334
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu leasingu finansowego	186	273	263	251
Krótkoterminowe pożyczki i kredyty bankowe	236	0	59	43
Rezerwy krótkoterminowe	231	174	103	109
Zaokrąglenia	0	0	-1	0
Pasywa razem	33 490	39 284	41 696	39 790

**BILANS (c.d.) SPORZĄDZONY NA DZIEŃ 30 WRZEŚNIA 2007
(w tysiącach polskich złotych)**

	30.09.2007	30.06.2007	30.09.2006	31.12.2006
Pozycje pozabilansowe				
1. Należności warunkowe	1 310	1 310	1 310	1 310
1.3. Od jednostek powiązanych (z tytułu) - otrzymanych gwarancji	0	0	0	0
1.4. Od pozostałych jednostek (z tytułu) - otrzymanych gwarancji - ustanowionych zabezpieczeń	1 310 628 682	1 310 628 682	1 310 358 952	1 310 628 682
2. Zobowiązania warunkowe	24 118	23 295	39 358	37 973
2.1. Na rzecz jednostek powiązanych (z tytułu) - udzielonych gwarancji i poręczeń - suma komandytowa	25 0 25	25 0 25	250 0 250	250 0 250
2.2. Na rzecz pozostałych jednostek (z tytułu) - udzielonych gwarancji i poręczeń - złożonych zabezpieczeń wekslowych - zobowiązanie z nabyciem udziałów w Meurs Polska Sp. z o.o. (obecnie DGA HCM Sp. z o.o.)	24 093 0 24 093 0	23 270 0 23 270 0	39 108 0 37 774 1 334	37 723 0 36 440 1 283
3. Inne (z tytułu)	104	113	272	251
3.1. Środki trwałe ujmowane pozabilansowo	104	113	272	251
Pozycje pozabilansowe, razem	25 532	24 718	40 940	39 534

**JEDNOSTKOWE ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2007 DO
30 WRZEŚNIA 2007
(w tysiącach polskich złotych)**

	Kapitał własny	Kapitał akcyjny	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny	Zyski zatrzymane
01.01.2007	20 066	2 260	14 161	98	3 547
Dywidenda	-1 220				-1 220
Zysk netto	2 273				2 273
Zaokrąglenia					
30.09.2007	21 119	2 260	14 161	98	4 600

	Kapitał własny	Kapitał akcyjny	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny	Zyski zatrzymane
01.01.2006	17 003	2 260	14 161	98	484
Premia z zysku					
Zysk netto	1 879				1 879
Zaokrąglenia	1				1
30.09.2006	18 883	2 260	14 161	98	2 364

	Kapitał własny	Kapitał akcyjny	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny	Zyski zatrzymane
01.01.2006	17 003	2 260	14 161	98	484
Premia z zysku					
Zysk netto	3 063				3 063
31.12.2006	20 066	2 260	14 161	98	3 547

**SPRAWOZDANIE JEDNOSTKOWE Z PRZEPIYU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH ZA OKRES OD 1 LIPCA 2007 DO 30 WRZEŚNIA 2007
(w tysiącach polskich złotych)**

Sprawozdanie z przepływu środków pieniężnych	01.07.2007 – 30.09.2007	01.01.2007 – 30.09.2007	01.07.2006 – 30.09.2006	01.01.2006 – 30.09.2006
A. PRZEPIYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ				
I. Zysk przed opodatkowaniem skorygowany o wycenę bilansową środków pieniężnych	1 084	2 244	1 209	1 850
II. Korekty razem:	491	1 668	673	2 097
1. Amortyzacja	618	1 894	758	2 134
2. Zysk/Strata na sprzedaży aktywów trwałych	-183	-347	-80	-83
3. Zmiana stanu rezerw	56	121	-5	46
III. Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej przed zmianami w kapitale pracującym (I +/- II)	1 575	3 912	1 882	3 947
1. Zmiana stanu zapasów	0	0	0	0
2. Zmiana stanu należności	3 856	-1 362	-1 097	-6 864
3. Zmiana stanu zobowiązań	-5 927	-7 238	8 058	9 380
IV. Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej (III +/- 1,2,3)	-496	-4 688	8 843	6 463
1. Odsetki, udziały w zyskach	0	-400	-104	-319
2. Zapłacony podatek dochodowy	-53	-142	-38	-142
V. PRZEPIYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (IV +/- 1,2)	-549	-5 230	8 701	6 002
B. PRZEPIYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ				
1. Odsetki otrzymane	0	0	10	10
2. Dywidendy otrzymane	235	504	137	265
3. Wpływy ze sprzedaży podmiotu zależnego			0	150
4. Wpływy ze sprzedaży podmiotu stowarzyszonego	231	369	0	0
5. Wpływy ze sprzedaży majątku trwałego	249	448	157	158
6. Wydatki na zakup majątku trwałego i wartości niematerialnych	-45	-474	-19	-98
7. Wydatki na zakup akcji i udziałów	0	-500	-250	-2 100
PRZEPIYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ	670	347	35	-1 615
C. PRZEPIYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ				

1. Spłata odsetek	0	0	-31	-79
2. Dywidendy wypłacone	-1 220	-1 220		
3. Spłata zobowiązań z tytułu leasingu finansowego	-51	-232	-65	-211
4. Wpływ udzielonej pożyczki	0		110	110
5. Zmiana stanu kredytów w rachunku bieżącym	236	193	-1 667	59
PRZEPIŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ	-1 035	-1 259	-1 653	-121
Zaokrąglenia		1		-1
D. PRZEPIŁYWY PIENIĘŻNE NETTO RAZEM	-914	-6 141	7 083	4 265
E. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	9 550	14 743	5 936	8 754
Zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	-43	-9	1	1
F. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU	8 593	8 593	13 020	13 020

NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO SPORZĄDZONEGO NA DZIEŃ 30 WRZEŚNIA 2007

1. INFORMACJE OGÓLNE

Nazwa: Doradztwo Gospodarcze DGA Spółka Akcyjna,
Siedziba: ul. Towarowa 35, 61-896 Poznań,
Organ prowadzący rejestr: Sąd Rejonowy w Poznaniu, XXI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego,
Rejestr Przedsiębiorców numer 0000060682,
Podstawowy przedmiot działalności:
- doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania PKD.74.14.A,
- pozaszkolne formy kształcenia PKD 80.42.Z,
- doradztwo w zakresie sprzętu komputerowego PKD 72.10.Z,
- przetwarzanie danych PKD.72.30.Z,
- działalność związana z bazami danych PKD 72.40.Z.

W skład organów spółki na dzień sporządzenia sprawozdania wchodzi:

Zarząd:
Andrzej Głowacki – Prezes,
Anna Szymańska – Wiceprezes,
Mirosław Marek - Wiceprezes

Anna Olszowa - Prokurent

Rada Nadzorcza:
prof. dr hab. Jacek Guliński,
Tomasz Koziół,
dr Janusz Steinhoff
Piotr Gosieniecki
Leon Komornicki
Romuald Szperliński
Karol Działożyński.

W 2007 roku miały miejsce następujące zmiany w składzie Rady Nadzorczej Doradztwa Gospodarczego DGA S.A.:

16 kwietnia 2007 r. Zarząd powziął informację o rezygnacji z pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej Emitenta z dniem 15 maja 2007 r. pana dr Jacka Koczwały. Rezygnacja pana Jacka Koczwały została umotywowana obowiązkami zawodowymi.

W związku z powyższą rezygnacją w dniu 16 kwietnia 2007 r. Rada Nadzorcza przekazała obowiązki Przewodniczącego Komitetu Audytu panu Karolowi Działożyńskiemu oraz powołała w skład Komitetu Audytu pana Romualda Szperlińskiego. (Rb nr 10/2007).

Z dniem 14 czerwca 2007 roku w wyniku upływu kadencji zaprzestali pełnić funkcje dotychczasowi członkowie Rady Nadzorczej: dr Piotr Gosieniecki, Karol Działożyński, Romuald Szperliński, Leon Stanisław Komornicki.

Uchwałą podjętą przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki w dniu 14 czerwca 2007 roku powołano nowych członków Rady Nadzorczej: pana Tomasza Koziół, pana Janusza Steinhoffa i pana Jacka Gulińskiego.

Zgodnie z przepisem § 15 ust. 1 i 2 Statutu Pan Piotr Gosieniecki został powołany do pełnienia funkcji Przewodniczącego Rady Nadzorczej Emitenta w dniu 17 sierpnia 2007 roku.

Zgodnie z przepisem § 15 ust. 1 i 2 Statutu Pan Romuald Szperliński został powołany do pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Emitenta w dniu 17 sierpnia 2007 roku.

Zgodnie z przepisem § 15 ust. 1 i 2 Statutu Pan Leon Komornicki został powołany do pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Emitenta w dniu 17 sierpnia 2007 roku.

Zgodnie z przepisem § 15 ust. 1 i 2 Statutu Pan Karol Działożyński został powołany do pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Emitenta w dniu 17 sierpnia 2007 roku.

Kadencja członków Rady Nadzorczej trwa 3 lata. Członkowie Rady Nadzorczej zostali powołani na okres wspólnej kadencji. Kadencja członków Rady Nadzorczej Emitenta upływa z dniem zatwierdzenia przez Walne Zgromadzenie sprawozdań finansowych za 2009 rok.

Sprawozdanie finansowe zostało przedstawione w polskich złotych.

Poziom zaokrąglenie – tysiące polskich złotych.

Prezentowane jest skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Doradztwa Gospodarczego DGA S.A. za okres:

- bieżący od 01.07.2007 r. – 30.09.2007 roku,

- porównawczy od 01.07.2006 r. – 30.09.2006 roku.

Sprawozdanie zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości. Nie istnieją okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania działalności spółki.

Sprawozdanie zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuację emitenta, w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń.

Struktura organizacyjna Grupy Kapitałowej Doradztwo Gospodarcze DGA S.A.

Na dzień bilansowy w skład Grupy Kapitałowej Doradztwo Gospodarcze DGA S.A. wchodzi:

Podmiot dominujący – Doradztwo Gospodarcze DGA S.A.

Jednostki zależne:

DGA HCM Sp. z o.o. – 100 % udziału Doradztwa Gospodarczego DGA S.A.,

DGA Audyt Sp. z o.o. – 99,9 % udziału Doradztwa Gospodarczego DGA S.A.,

DGA Kancelaria Rachunkowa Sp. z o.o. – 78 % udziału Doradztwa Gospodarczego DGA S.A.,

Sroka & Wspólnicy, Kancelaria Prawna Spółka Komandytowa – 70% udziału Doradztwa Gospodarczego DGA S.A..

Jednostki współzależne i stowarzyszone:

PBS DGA Sp. z o.o. – 20 % udziału Doradztwa Gospodarczego DGA S.A.

Skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym na dzień 30 września 2007 roku objęte zostały następujące spółki:

- Jednostka dominująca – Doradztwo Gospodarcze DGA S.A.

- Spółki objęte konsolidacją metodą pełną:

- DGA Audyt Sp. z o.o.,

- DGA HCM Sp. z o.o.,

- DGA Kancelaria Rachunkowa Sp. z o.o.,

- Sroka & Wspólnicy, Kancelaria Prawna Sp. K.

- Spółki objęte konsolidacją metodą praw własności:

- PBS DGA Sp. z o.o.

Sprawozdania finansowe jednostek zależnych i jednostki stowarzyszonej sporządzone jest za ten sam okres sprawozdawczy co sprawozdanie jednostki dominującej.

Za wyjątkiem DGA Kancelaria Rachunkowa Sp. z o.o. pozostałe jednostki zależne oraz jednostka stowarzyszona nie sporządzają sprawozdań finansowych zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (dalej: MSSF). Sprawozdania tych jednostek są przekształcane na sprawozdania zgodne z wymogami MSSF.

Za bieżący okres sprawozdawczy nie wystąpiły istotne różnice wynikające z przekształcenia na MSSF.

Wszystkie salda i transakcje pomiędzy jednostkami Grupy Kapitałowej zostały w całości wyeliminowane.

Czas trwania Grupy Kapitałowej jest nieoznaczony.

Niniejsze sprawozdanie finansowe przygotowano zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej w kształcie zatwierdzonym przez Unię Europejską na 30 września 2007 roku.

Uchwałą Wspólników spółki Kancelaria Prawna Marcin Piszcz i Wspólnicy Spółka Komandytowa w Poznaniu z dnia 29 stycznia 2007 roku obniżono wkład wspólnika Doradztwo Gospodarcze DGA S.A. w Spółce z kwoty 70 000 zł do kwoty 17 500 zł a tym samym udział w spółce obniża się do 5%.

Ze względu na wartość udziałów poniżej 20% posiadanych po ich sprzedaży w spółkach: Doradztwo Podatkowe DGA&Saja Sp. z o.o. i Kancelaria Prawna Piszcz i Wspólnicy Spółka Komandytowa, spółki te na dzień 30.09.2007 nie są objęte konsolidacją, lecz traktowane jako aktywa finansowe przeznaczone do sprzedaży.

2. STOSOWANE ZASADY RACHUNKOWOŚCI

ZASADY KONSOLIDACJI

Przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego grupy kapitałowej Doradztwo Gospodarcze DGA S.A. zastosowano następujące procedury merytoryczne:

- a) dane jednostek zależnych ujęto w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym metodą pełną, polegającą na sumowaniu odpowiednich pozycji sprawozdania tych jednostek z danymi sprawozdania jednostki dominującej, bez względu na procentowy udział jednostki dominującej we własności każdej z jednostek zależnych oraz dokonanie odpowiednich wyłączeń i korekt konsolidacyjnych.
- b) korekty konsolidacyjne obejmowały:
 - wyłączenie obrotów z operacji dokonanych w okresie sprawozdawczym między jednostkami powiązаныmi objętymi konsolidacją metodą pełną;
 - wyłączenie wzajemnych należności i zobowiązań z wszelkich tytułów;
 - wyłączenie ze skonsolidowanych aktywów wartości udziałów w jednostce zależnej
 - wyłączenie ze skonsolidowanych kapitałów wartości godziwej aktywów netto jednostek zależnych na dzień przejęcia kontroli przez podmiot dominujący oraz części niewypłaconych zysków jednostek zależnych przypadających za okres od dnia objęcia kontroli do dnia 30.09.2007 r. na udziałowców mniejszościowych.
 - wyodrębnienie w pasywach skonsolidowanego bilansu kapitału udziałowców mniejszościowych stanowiącego wartość udziału w kapitale własnym poszczególnych jednostek zależnych przypadającego na udziałowców mniejszościowych
 - oszacowanie wartości firmy na dzień przejęcia kontroli przez podmiot dominujący
- b) udziały w podmiocie stowarzyszonym oraz w jednostce współzależnej, będącej spółką handlową wyceniono w skonsolidowanym bilansie metodą praw własności

ZASADY RACHUNKOWOŚCI

Śródroczny raport finansowy jest zgodny z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości numer 34 – Śródroczna sprawozdawczość finansowa.

Sprawozdanie finansowe jest sporządzone zgodnie z koncepcją kosztu historycznego, za wyjątkiem przeszacowania określonych nieruchomości.

Najważniejsze zasady rachunkowości stosowane przez Spółkę przedstawione zostały poniżej.

Przy sporządzaniu niniejszego śródrocznego sprawozdania finansowego przestrzegano tych samych zasad rachunkowości i metod obliczeniowych co w ostatnim rocznym sprawozdaniu finansowym za wyjątkiem zasad prezentacji rozliczeń projektów realizowanych w ramach konsorcjum.

WARTOŚCI NIEMATERIALNE

Na wartości niematerialne składają się: zakończone i nie zakończone prace rozwojowe, oprogramowanie użytkowe do komputerów, wartość firmy oraz inne nabyte prawa majątkowe nadające się do gospodarczego wykorzystania.

Nie zakończone prace rozwojowe ujmowane są w bilansie, jeżeli istnieje prawdopodobieństwo, że przyniosą w przyszłości korzyści ekonomiczne. Wycenia się je w wysokości kosztów dających się przypisać do prowadzonych projektów.

Zakończone prace rozwojowe obejmują wytworzone oprogramowanie, które sprzedawane jest w formie licencji. Wycenione są one w wysokości poniesionych na wytworzenie kosztów pomniejszonych o odpisy amortyzacyjne. Wytworzone oprogramowanie komputerowe przeznaczone do sprzedaży amortyzowane jest przy zastosowaniu metody liniowej. Okres amortyzacji jednostka ustala indywidualnie dla każdego rodzaju oprogramowania.

Amortyzacja rozpoczyna się począwszy od miesiąca, w którym jednostka zakończyła wytwarzanie oprogramowania a kończy w miesiącu, w którym składnik aktywów przestaje być ujmowany. Pozostała nie umorzona część kosztów wytworzenia oprogramowania obciąża jednorazowo koszty operacyjne.

W przypadku gdy okres między ukończeniem oprogramowania a rozpoczęciem sprzedaży jest dłuższy niż 9 miesięcy jednostka całą wartość wytworzonego oprogramowania odpisuje jednorazowo w koszty działalności jako aktywa, które nie przyniosły spodziewanych korzyści ekonomicznych.

Oprogramowanie użytkowe do komputerów ujmowane jest w sprawozdaniu w wartości netto, to jest w wartości początkowej (cenie nabycia) pomniejszonej o dotychczas dokonane odpisy amortyzacyjne. Stawki amortyzacyjne ustalone zostały z uwzględnieniem okresu ekonomicznej użyteczności wartości niematerialnych.

Prawa majątkowe nadające się do gospodarczego wykorzystania o jednostkowej cenie nabycia przekraczającej 300 zł. ujmowane są jako wartości niematerialne. Odpisów amortyzacyjnych od takich wartości dokonuje się począwszy od miesiąca w którym ten składnik przyjęto do użytkowania.

Wartości niematerialne o okresie użytkowania dłuższym niż rok, lecz o wartości jednostkowej nie przekraczającej 300 zł., odpisuje się w koszty pod datą zakupu w pełnej wartości początkowej.

Spółka nie posiada wartości niematerialnych o nieokreślonym okresie użytkowania.

Amortyzacja dla poszczególnych grup wartości niematerialnych wynosi:

- prace rozwojowe – od 2 do 3 lat,
- oprogramowanie komputerowe – od 2 do 5 lat,
- patenty i licencje – od 2 do 5 lat.

RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE

W pozycji tej ujęto rzeczowe aktywa trwałe o przewidywanym okresie ekonomicznej użyteczności dłuższym niż rok, kompletne, zdatne do użytku i przeznaczone na potrzeby jednostki.

Środki trwałe wyceniono według cen nabycia lub kosztów wytworzenia, powiększonych o koszty poniesione na ich ulepszenie oraz pomniejszonych o odpisy amortyzacyjne dokonywane zgodnie z planem amortyzacji a także o odpisy z tytułu utraty wartości.

Lokale mieszkalne będące własnością Spółki są wyceniane według wartości godziwej pomniejszonej o amortyzację i odpisy z tytułu utraty wartości dokonane po ostatniej przecenie.

Rzeczowy majątek trwały amortyzowany jest metodą liniową począwszy od pierwszego dnia miesiąca oddania do użytkowania. Stawki amortyzacyjne ustalone zostały z uwzględnieniem okresu ekonomicznej użyteczności środków trwałych.

Środki trwałe o wartości początkowej (cenie nabycia) do 300,00 zł. amortyzowane są jednorazowo.

Ujęte w ewidencji księgowej Spółki środki trwałe o wartości przekraczającej 300,00 zł amortyzowane są przy zastosowaniu stawek amortyzacyjnych wynikających z szacowanego okresu użytkowania, który dla poszczególnych grup wynosi:

- grupa I - 66 lat a w zakresie inwestycji w obcych środkach trwałych 10 lat,
- grupa IV - w zakresie sprzętu komputerowego – 3 lata,
- grupa VI - od 5,5 do 10 lat,
- grupa VII - 5 lat, a w zakresie środków nabytych jako używane – 2,5 lat,
- grupa VIII od 5 do 7 lat.

INWESTYCJE W JEDNOSTKACH STOWARZYSZONYCH ORAZ AKTYWA FINANSOWE DOSTĘPNE DO SPRZEDAŻY

Inwestycje i aktywa finansowe dostępne do sprzedaży obejmują aktywa nabyte w celu osiągnięcia korzyści ekonomicznych wynikających z przyrostu ich wartości, uzyskania z nich przychodów w postaci odsetek, dywidend lub innych pożytków. Długoterminowe aktywa finansowe dostępne do sprzedaży obejmują udziały, akcje i inne papiery wartościowe. Udziały i akcje w jednostkach powiązanych oraz w innych jednostkach wycenione zostały według ceny nabycia, skorygowanej o odpisy aktualizujące.

NALEŻNOŚCI

Należności i roszczenia wyceniane są w ciągu roku obrotowego według wartości nominalnej, ustalonej przy ich powstaniu. Na dzień bilansowy należności wycenia się w kwocie wymagającej zapłaty, z zachowaniem zasady ostrożności. Wartość należności aktualizuje się uwzględniając stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty poprzez dokonanie odpisu aktualizującego.

Na dzień bilansowy należności wyrażone w walutach obcych wycenia się po obowiązującym na ten dzień kursie natychmiastowej wymiany banku, z którego usług Spółka korzysta.

ZAPASY

Zapasy rzeczowych składników majątku obrotowego obejmują towary- oprogramowanie komputerowe nabyte celem dalszej odprzedaży. W ciągu roku obrotowego przychody towarów wycenia się według cen nabycia. Rozchód towarów wyceniany jest przy użyciu metody FIFO. Na dzień bilansowy wartość stanu końcowego towarów wycenia się według cen nabycia nie wyższych od ich ceny sprzedaży netto.

ŚRODKI PIENIĘŻNE I ICH EKWIWALENTY

Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych w walucie polskiej wyceniono według wartości nominalnej, a w przypadku lokat na rachunkach bankowych wraz z naliczonymi odsetkami za dany okres sprawozdawczy. Środki pieniężne w walucie obcej wycenia się na dzień bilansowy po obowiązującym na ten dzień kursie natychmiastowej wymiany banku, z którego usług Spółka korzysta, odnosząc różnice kursowe na przychody lub koszty finansowe.

ZOBOWIĄZANIA

Za zobowiązania uznaje się wynikający z przeszłych zdarzeń obowiązek wykonania świadczeń o wiarygodnie określonej wartości, które spowodują wykorzystanie już posiadanych lub przyszłych aktywów Spółki.

Na dzień powstania zobowiązania wyceniane są w wartościach nominalnych. Na dzień bilansowy zobowiązania wycenia się w kwocie wymagającej zapłaty, a zobowiązania wyrażone w walutach obcych po obowiązującym na ten dzień kursie natychmiastowej wymiany banku, z którego usług Spółka korzysta.

ZOBOWIĄZANIA I NALEŻNOŚCI WARUNKOWE

Przez zobowiązania warunkowe rozumie się obowiązek wykonania świadczeń, których powstanie jest uzależnione od zaistnienia określonych zdarzeń. Zobowiązania warunkowe nie są wykazywane w bilansie, jednakże ujawnia się informację o zobowiązaniu warunkowym, chyba, że prawdopodobieństwo wypływu środków uosabiających korzyści ekonomiczne jest znikome.

Zobowiązania warunkowe nabyte w drodze połączenia jednostek gospodarczych wykazywane są w bilansie jako rezerwy na zobowiązania.

Należności warunkowe nie są wykazywane w bilansie, jednakże ujawnia się informację o należności warunkowej, jeżeli wpływ środków uosabiających korzyści ekonomiczne jest prawdopodobny.

REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA

Rezerwy to zobowiązania, których kwota lub termin zapłaty nie są pewne.

Rezerwy tworzy się gdy:

- na jednostce ciąży obecny obowiązek (prawny lub zwyczajowo oczekiwany) wynikający z zdarzeń przeszłych,
- prawdopodobne jest, że wypełnienie obowiązku spowoduje konieczność wypływu środków zawierających w sobie korzyści ekonomiczne,
- można dokonać wiarygodnie szacunku kwoty tego obowiązku.

Spółka tworzy rezerwy na przejściową różnicę podatku dochodowego, przyszłe świadczenia pracownicze oraz przewidywane straty.

Rezerwa na przejściową różnicę podatku dochodowego tworzona jest w związku z wystąpieniem dodatnich różnic przejściowych między wykazaną w księgach bilansową wartością aktywów i pasywów a ich wartością podatkową. Pozycję

tę ustala się w wysokości podatku dochodowego wymagającego w przyszłości zapłaty w związku z dodatnimi różnicami przejściowymi, które spowodują zwiększenie podstawy opodatkowania.

Świadczenia ujęte jako bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów są uzasadnione ryzykiem gospodarczym i zwyczajami handlowymi.

SEGMENTY DZIAŁALNOŚCI

Zakres informacji finansowych w sprawozdawczości dotyczącej segmentów działalności w Grupie określony jest w oparciu o wymogi MSR 14. Grupa przyjęła jako podstawowy układ sprawozdawczy – podział branżowy czyli jako dominujące źródła ryzyka i korzyści związanych ze sprzedażą usług i produktów. Natomiast jako uzupełniający układ sprawozdawczy przyjęła segmenty geograficzne według kryterium rynków zbytu.

Aktywa (pasywa) segmentu są aktywami (pasywami) operacyjnymi wykorzystywanymi przez segment w działalności operacyjnej, które dają się bezpośrednio przyporządkować do danego segmentu lub w oparciu o racjonalne przesłanki przypisać do tego segmentu.

Wynik segmentu jest ustalany na poziomie zysku operacyjnego. Przychody, wynik, aktywa i zobowiązania segmentów ustalane są przed dokonaniem wyłączeń transakcji pomiędzy segmentami, po eliminacji w ramach segmentu.

Segmentowe zyski oraz aktywa określono przed dokonaniem wyłączeń międzysegmentowych. Ceny sprzedaży w transakcjach pomiędzy segmentami są zbliżone do cen rynkowych. Koszty operacyjne segmentu są odpowiednio alokowane do właściwego segmentu. Pozostałe koszty, których nie można racjonalnie przyporządkować, są ujmowane w pozycji „nieprzypisane koszty całej Grupy”, jako pozycja uzgodnieniowa pomiędzy sumarycznym zyskiem w podziale na segmenty a zyskiem operacyjnym.

LEASING

Umowy leasingu finansowego, to umowy na mocy, których następuje przeniesienie na spółkę zasadniczo całego ryzyka i pożytków wynikających z posiadania aktywów.

Aktywa użytkowane na podstawie leasingu finansowego zaliczane są do majątku spółki i amortyzowane zgodnie z okresem ekonomicznej użyteczności danego składnika majątku.

PRZYJĘTA METODA ROZLICZANIA KONTRAKTU DŁUGOTERMINOWEGO

Spółka realizuje długoterminowe kontrakty na świadczenie usług doradczych i szkoleniowych.

Z uwagi na fakt, że na koniec każdego okresu sprawozdawczego można w sposób wiarygodny oszacować stopień faktycznego zaawansowania prac, do rozliczania tych kontraktów przyjęto przychodową metodę określenia stopnia zaawansowania robót (udział ustalonej wartości wykonanych prac w cenach sprzedaży netto w odniesieniu do kwoty całkowitego przychodu z umowy). Wartość faktycznie wykonanych prac (należne przychody z tytułu faktycznego zaawansowania kontraktu) ustalana jest indywidualnie dla poszczególnych kontraktów na podstawie jednej z poniższych metod:

- liczby dni faktycznie przepracowanych przez konsultantów (ekspertów) do liczby dni ogółem, zaplanowanych do wykonania usługi (kontraktu).
- liczby faktycznie przepracowanych godzin przez poszczególnych konsultantów do liczby godzin ogółem zaplanowanych do wykonania usługi.
- wykonania poszczególnych etapów prac przyjętych na podstawie ustalonego harmonogramu wykonania prac. Poszczególne etapy mogą być ustalone na podstawie jednej z poniższych metod:
 - przypisania poszczególnym etapom częściowych wartości przychodów wynikających z umowy;
 - przypisania poszczególnym etapom wykonania prac określonych stopni (procentowych) zaawansowania robót.
- stopniem zaawansowania wykonania budżetu kosztowego ustalonego dla danego projektu.

Wiarygodnie oszacowaną wartość zaawansowania wykonanych prac ujmuje się przychodowo jako przychody z robót w toku w podziale na poszczególne projekty oraz jako inne należności krótkoterminowe.

Kwoty zafakturowane, a nie znajdujące uzasadnienia w faktycznym stopniu zaawansowania prac wykazywane są w pasywach bilansu w pozycji „Rozliczenia międzyokresowe przychodów”.

PRZYCHODY NETTO ZE SPRZEDAŻY ORAZ KOSZTY ICH UZYSKANIA

Zaprezentowane w rachunkach zysków i strat przychody ze sprzedaży wykazano w oparciu o zaliczone do odpowiednich okresów sprawozdawczych wielkości sprzedaży ustalonej na podstawie wystawionych faktur potwierdzonych przez odbiorców oraz rozliczenia kontraktów długoterminowych. Sprzedaż wykazano w wartości netto, to jest po potrąceniu podatku od towarów i usług.

Do kosztów uzyskania przychodu ze sprzedaży zaliczono wszystkie koszty związane z podstawową działalnością z wyjątkiem pozostałych kosztów operacyjnych, kosztów finansowych i strat nadzwyczajnych. Koszty zawierają podatek VAT tylko w tej części, w której zgodnie z obowiązującymi przepisami podatek ten nie podlega odliczeniu.

Zarówno przychody, jak i koszty ich uzyskania ujęte są w odpowiednich okresach sprawozdawczych, których dotyczą, niezależnie od daty otrzymania bądź dokonania płatności.

Spółka prowadzi ewidencję kosztów działalności podstawowej w układzie rodzajowym, w którym rozwinięte symbole poszczególnych kont pozwalają na wyodrębnienie układu funkcjonalnego (kalkulacyjnego) tych kosztów.

POZOSTAŁE PRZYCHODY I KOSZTY OPERACYJNE

Pozostałe przychody i koszty operacyjne obejmują ogół przychodów i kosztów niezwiązanych bezpośrednio ze zwykłą działalnością operacyjną, a wywierających wpływ na wynik finansowy.

PRZYCHODY I KOSZTY FINANSOWE

Przychody i koszty finansowe stanowią wynik operacji finansowych. Przychody finansowe obejmują otrzymane lub należne odsetki od środków na rachunkach bankowych, nadwyżkę dodatnich różnic kursowych nad ujemnymi. Koszty finansowe obejmują nadwyżkę ujemnych różnic kursowych nad dodatnimi, zapłacone lub naliczone odsetki oraz prowizje bankowe. Przychody z tytułu dywidend rozpoznawane są w momencie przyznania prawa do wypłaty (otrzymania) dywidendy.

OBOWIĄZKOWE OBCIĄŻENIE WYNIKU FINANSOWEGO

Obowiązkowym obciążeniem wyniku finansowego jest podatek dochodowy od osób prawnych oraz płatności z nim zrównane na podstawie odrębnych przepisów. Podatek dochodowy obejmuje część bieżącą i odroczoną. Ta ostatnia stanowi różnicę pomiędzy stanem rezerw i aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego na koniec i początek okresu sprawozdawczego z wyjątkiem tej różnicy, która została odniesiona na kapitał.

CHARAKTER I SKUTKI ZMIANY ZASAD RACHUNKOWOŚCI

Spółka zmieniła zasady prezentacji przychodów i kosztów w projektach realizowanych wspólnie z innymi podmiotami w ramach umów zawartych na zasadach konsorcjum. Dotychczas DGA jako lider konsorcjum prezentowała w przychodach sumaryczne przychody w tytułu realizacji projektu i w kosztach - całkowite koszty ponoszone w ramach tej realizacji. Po zmianie zasad rozliczeń spółka wykazuje w przychodach tylko sobie należną część a w kosztach nie ujmuje kosztów zadań realizowanych przez konsorcjantów. Rozliczenia między członkami konsorcjów następują tylko w ramach należności i zobowiązań z tytułu realizacji danej umowy.

DO PRZELICZENIA POSZCZEGÓLNYCH POZYCJI SPRAWOZDANIA ZASTOSOWANO NASTĘPUJĄCE KURSY:

Do przeliczenia danych bilansu na ostatni dzień okresu bieżącego – 30 września 2007 r. – przyjęto kurs EURO ustalony przez NBP na ten dzień, tj. kurs 3,7775 PLN/EURO.

Do przeliczenia danych bilansu na ostatni dzień okresu porównywalnego 2006 – 30 września 2006 r. – przyjęto kurs EURO ustalony przez NBP na ten dzień, tj. kurs 3,9835 PLN/EURO.

Do przeliczenia danych rachunku zysków i strat za okres bieżący 01.01.2007 r. – 30.09.2007 r. przyjęto kurs średni EURO, obliczony jako średnia arytmetyczna kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie, ustalonych przez NBP na ten dzień, tj. kurs 3,8314 PLN/EURO.

Do przeliczenia danych rachunku zysków i strat za okres porównywalny 01.01.2006 r. – 30.09.2006 r. przyjęto kurs średni EURO, obliczony jako średnia arytmetyczna kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie, ustalonych przez NBP na ten dzień, tj. kurs 3,9171 PLN/EURO.

Do przeliczenia danych rachunku przepływów pieniężnych przyjęto dla obliczenia przepływów z działalności operacyjnej, inwestycyjnej, finansowej I przepływów pieniężnych netto – kurs średni EURO obliczony jako średnia arytmetyczna kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie, ustalonych przez NBP na ten dzień, tj. kurs odpowiednio 3,8314 PLN/EURO oraz 3,9171 PLN/EURO.

STOSOWANIE ZASAD

Powyższe zasady stosuje się również do danych porównywalnych.

3. PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY

	Koniec okresu 30.09.2007 tys. PLN	Koniec okresu 30.09.2006 tys. PLN
Sprzedaż produktów	27 839	29 297
Sprzedaż towarów	0	0
	<u>27 839</u>	<u>29 297</u>
Pozostałe przychody operacyjne	488	1 236
Przychody finansowe	464	21
	<u>952</u>	<u>1 257</u>
<i>[Suma stanowi wszystkie przychody zdefiniowane przez MSR 18]</i>		
	<u>28 791</u>	<u>30 554</u>

Segmenty branżowe

	PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY za 9 miesięcy zakończonych		WYNIKI NA SEGMENTACH za 9 miesięcy zakończonych	
	30.09.2007 tys. PLN	30.09.2006 tys. PLN	30.09.2007 tys. PLN	30.09.2006 tys. PLN
Projekty Europejskie	17 215	18 015	5 407	5 810
Technologie informatyczne	1 955	1 950	-658	-235
Konsulting zarządczy i finansowy	6 613	7 834	2 078	1 881
Inne spółki grupy	2 904	2 539	613	1 159
Przychody nie przypisane segmentom	373	-116	373	-116
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
Eliminacje konsolidacyjne	-1 221	-925	-10	-10
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
Wartość ogółem	<u>27 839</u>	<u>29 297</u>	<u>7 803</u>	<u>8 489</u>

Wyniki w segmentach nie uwzględniają kosztów sprzedaży i kosztów ogólnego zarządu zgodnie z kalkulacyjnym układem rachunku zysków i strat. Pozycje te za 9 miesięcy 2007 r. wynosiły odpowiednio 1.490 tys. zł i 4.722 tys. zł.

Eliminacje konsolidacyjne przychodów ze sprzedaży dotyczą następujących segmentów:

	za 9 miesięcy zakończonych 30.09.2007 tys. PLN	za 9 miesięcy zakończonych 30.09.2006 tys. PLN
Projekty Europejskie	0	-37
Technologie Informatyczne	-6	-4
Konsulting zarządczy i finansowy	-3	-40
Inne spółki grupy	-985	-655
Przychody nie przypisane segmentom	-227	-189
	<u> </u>	<u> </u>
RAZEM:	<u>-1 221</u>	<u>-925</u>

	Za okres 01.07.2007 - 30.09.2007 tys. PLN	Za okres 01.07.2006 - 30.09.2006 tys. PLN
Sprzedaż produktów	9 729	10 418
Sprzedaż towarów	0	0
	<hr/>	<hr/>
	9 729	10 418
Pozostałe przychody operacyjne	301	874
Przychody finansowe	0	11
	<hr/>	<hr/>
	301	885
<i>[Suma stanowi wszystkie przychody zdefiniowane przez MSR 18]</i>		
	<hr/>	<hr/>
	10 030	11 303

	PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY za III kwartał		WYNIKI NA SEGMENTACH za III kwartał	
	01.07. - 30.09.2007 tys. PLN	01.07. - 30.09.2006 tys. PLN	01.07. - 30.09.2007 tys. PLN	01.07. - 30.09.2006 tys. PLN
Projekty Europejskie	6 103	7 838	1 791	2 732
Technologie informatyczne	632	639	-56	-32
Konsulting zarządczy i finansowy	2 440	2 183	914	268
Inne spółki grupy	839	538	94	221
Przychody nie przypisane segmentom	141	-410	141	-410
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Eliminacje konsolidacyjne	-426	-370	-3	-3
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Wartość ogółem	9 729	10 418	2 881	2 776
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

Eliminacje konsolidacyjne przychodów ze sprzedaży dotyczą następujących segmentów:

	za III kwartał	
	01.07. - 30.09.2007 tys. PLN	01.07. - 30.09.2006 tys. PLN
Projekty Europejskie	0	-37
Technologie Informatyczne	-6	-4
Konsulting zarządczy i finansowy	0	0
Inne spółki grupy	-350	-267
Przychody nie przypisane segmentom	-70	-62
	<hr/>	<hr/>
RAZEM:	-426	-370
	<hr/>	<hr/>

4. PODATEK DOCHODOWY

	<u>za okres</u> <u>kończący się</u> <u>30.09.2007</u> W TYS. PLN	<u>za okres</u> <u>kończący się</u> <u>30.09.2006</u> W TYS. PLN
Podatek bieżący:		
Podatek dochodowy od osób prawnych	32	37
Podatek dochodowy z tytułu otrzymanej dywidendy	0	15
	<hr/>	<hr/>
	32	52
Podatek odroczony:		
Rok bieżący	-18	-26
	<hr/>	<hr/>
	14	26
	<hr/>	<hr/>

Część bieżąca podatku dochodowego ustalona została według stawki równej 19% (2006: 19%) dla podstawy opodatkowania podatkiem dochodowym.

5. ZYSK PRZYPADAJĄCY NA JEDNĄ AKCJĘ**Działalność kontynuowana i zaniechana**

Wyliczenie zysku na jedną akcję i rozwodnionego zysku przypadającego na jedną akcję zostało oparte na następujących informacjach:

Zyski

	<u>Koniec okresu</u> <u>30.09.2007</u> W TYS. PLN	<u>Koniec okresu</u> <u>30.09.2006</u> W TYS. PLN
Zysk netto danego okresu dla celów wyliczenia zysku na jedną akcję podlegający podziałowi między akcjonariuszy jednostki	2 325	2 057
Efekt rozwodnienia liczby akcji zwykłych:	<u>0</u>	<u>0</u>
Zysk wykazany dla potrzeb wyliczenia wartości zysku rozwodnionego przypadającego na jedną akcję	<u>2 325</u>	<u>2 057</u>

Liczba wyemitowanych akcji

	<u>Koniec okresu</u> <u>30.09.2007</u> W TYS. PLN	<u>Koniec okresu</u> <u>30.09.2006</u> W TYS. PLN
Średnia ważona liczba akcji wykazana dla potrzeb wyliczenia wartości zysku zwykłego na jedną akcję	2 260 000	2 260 000
Efekt rozwodnienia potencjalnej liczby akcji zwykłych:	<u>0</u>	<u>0</u>
Średnia ważona liczba akcji zwykłych wykazana dla potrzeb wyliczenia wartości zysku rozwodnionego na jedną akcję	<u>2 260 000</u>	<u>2 260 000</u>

Działalność kontynuowana

	<u>Koniec okresu</u> <u>30.09.2007</u> W TYS. PLN	<u>Koniec okresu</u> <u>30.09.2006</u> W TYS. PLN
Zysk netto danego okresu podlegający podziałowi między akcjonariuszy	2 325	2 057
Wyłączenie straty na działalności zaniechanej	0	0
Zysk netto z działalności kontynuowanej dla celów wyliczenia zysku na jedną akcję, po wyłączeniu wyniku na działalności zaniechanej	2 325	2 057
Efekt rozwodnienia liczby akcji zwykłych:	<u>0</u>	<u>0</u>
Zysk przypadający na jedną akcję, po wyłączeniu wyniku na działalności zaniechanej	1,03	0,91

Działalność zaniechana

	<u>Koniec okresu</u> <u>30.09.2007</u>	<u>Koniec okresu</u> <u>30.09.2006</u>
Wynik na działalności zaniechanej	0	0

Działalność kontynuowana i zaniechana

Wyliczenie zysku na jedną akcję i rozwodnionego zysku przypadającego na jedną akcję zostało oparte na następujących informacjach:

Zyski

	<u>Za okres 01.07</u> <u>- 30.09.2007</u> W TYS. PLN	<u>Za okres 01.07</u> <u>- 30.09.2007</u> W TYS. PLN
Zysk netto danego okresu dla celów wyliczenia zysku na jedną akcję podlegający podziałowi między akcjonariuszy jednostki	1 058	1 291
Efekt rozwodnienia liczby akcji zwykłych:	<u>0</u>	<u>0</u>
Zysk wykazany dla potrzeb wyliczenia wartości zysku rozwodnionego przypadającego na jedną akcję	<u>1 058</u>	<u>1 291</u>

Liczba wyemitowanych akcji

	<u>Koniec okresu</u> <u>30.09.2007</u> W TYS. PLN	<u>Koniec okresu</u> <u>30.09.2006</u> W TYS. PLN
Średnia ważona liczba akcji wykazana dla potrzeb wyliczenia wartości zysku zwykłego na jedną akcję	2 260 000	2 260 000
Efekt rozwodnienia potencjalnej liczby akcji zwykłych:	<u>0</u>	<u>0</u>
Średnia ważona liczba akcji zwykłych wykazana dla potrzeb wyliczenia wartości zysku rozwodnionego na jedną akcję	<u>2 260 000</u>	<u>2 260 000</u>

Działalność kontynuowana

	<u>Za okres 01.07</u> <u>- 30.09.2007</u> W TYS. PLN	<u>Za okres 01.07</u> <u>- 30.09.2007</u> W TYS. PLN
Zysk netto danego okresu podlegający podziałowi między akcjonariuszy	1 058	1 291
Wyłączenie straty na działalności zaniechanej		0
Zysk netto z działalności kontynuowanej dla celów wyliczenia zysku na jedną akcję, po wyłączeniu wyniku na działalności zaniechanej	1 058	1 291
Efekt rozwodnienia liczby akcji zwykłych:	<u>0</u>	<u>0</u>
Zysk przypadający na jedną akcję, po wyłączeniu wyniku na działalności zaniechanej	0,47	0,57

Działalność zaniechana

	<u>Za okres 01.07</u> <u>- 30.09.2007</u>	<u>Za okres 01.07</u> <u>- 30.09.2007</u>
Wynik na działalności zaniechanej	0	0

Doradztwo Gospodarcze DGA S.A. podjęło 14 czerwca 2007 roku uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki poprzez emisję akcji serii H w drodze oferty publicznej z uwzględnieniem prawa poboru dotychczasowych akcjonariuszy. Akcje serii H uczestniczyć będą w dywidendzie począwszy od wypłat zysku, jaki przeznaczony będzie do podziału za rok

obrotowy 2007. Jeśli wszystkie akcje zostałyby objęte, wówczas rozwodniony zysk wyniósłby 0,23 PLN za 1 akcję. Wartość księgowa na jedną akcję zwykłą wyniosłaby 2,11 PLN.

Uchwała o podwyższeniu kapitału zakładowego w drodze emisji akcji została opisana w pozycji V pkt. 3 komentarza Zarządu do niniejszego sprawozdania.

6. RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE

	Grunty, budynki i budowle tys. PLN	Maszyny, urządzenia techniczne tys. PLN	Środki transportu tys. PLN	Inne środki trwałe tys. PLN	Środki trwałe w budowie tys. PLN	Razem tys. PLN
WARTOŚĆ POZOSTAJĄCA LUB WYCENA						
Na dzień 1 stycznia 2006	2 733	3 178	1 268	633	5	7 817
Zakup bezpośredni		83		31		114
Leasing			288			288
Zwiększenia - nabycie podmiotów powiązanych		2		2	30	34
Zmniejszenia	-40	-125	-271	-51	-5	-492
Zaokrąglenia		1	1			2
Korekty konsolidacyjne		-1				-1
Na dzień 31 grudnia 2006	2 693	3 138	1 286	615	30	7 762
Na dzień 1 stycznia 2007	2 693	3 138	1 286	615	30	7 762
Zwiększenia						
Zakup bezpośredni	48	109	165	15	469	806
Zmniejszenia	-35		-544		-484	-1 063
Pozostałe		-39				-39
Zmniejszenia – sprzedaż do podmiotów powiązanych		-28				-28
Zaokrąglenia		-1		1		0
Na dzień 30 września 2007	2 706	3 179	907	631	15	7 438
W tym:						
Wg wartości historycznej:	2 706	3 179	907	631	15	7 438
Wg wyceny z roku 2006:	2 706	3 179	907	631	15	7 438
UMORZENIE I UTRATA WARTOŚCI						
Na dzień 1 stycznia 2006	187	1 649	579	202		2 617
Amortyzacja za rok	155	587	377	123		1 242
Zmniejszenia z tytułu likwidacji lub sprzedaży	-12	-98	-230	-25		-365
Zaokrąglenia		-1				-1
Korekty konsolidacyjne		14				14
Na dzień 31 grudnia 2006	330	2 151	726	300	0	3 507

Grupa Kapitałowa Doradztwo Gospodarcze DGA S.A. na 30.09.2007 r. str. 64

Na dzień 1 stycznia 2007	330	2 151	726	300	0	3 507
Amortyzacja za rok	113	363	274	87		837
Zmniejszenia z tytułu likwidacji lub sprzedaży do podmiotów powiązanych		-27				-27
Zmniejszenia z tytułu likwidacji lub sprzedaży		-35	-502			-537
Zaokrąglenia	1	1				2
Na dzień 30 września 2007	444	2 453	498	387	0	3 782

WARTOŚĆ NETTO

Na dzień 30 września 2007	2 262	726	409	244	15	3 656
Na dzień 31 grudnia 2006	2 363	987	560	315	30	4 255

7. JEDNOSTKI WSPÓLZALEŻNE I STOWARZYSZONE

Zgodnie z MSR 28 „Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych” poniżej ujawniono skrócone informacje finansowe, obejmujące łączne wartości aktywów i zobowiązań na dzień 30 września 2007 i 30 września 2006, przychodów i wysokości zysku do końca III kwartału 2007 i 2006.

Nazwa Spółki	Miejsce siedziby spółki	Wartość udziałów tys. PLN	Procent posiadanych udziałów %	Procent posiadanych głosów %
PBS DGA Sp. z o.o.	Sopot	2 600	20	20
Odpis aktualizujący wartość udziałów w tym przypadający na bieżący okres		0 <hr/> 0		
Wartość netto - po uwzględnieniu odpisu		<hr/> 2 600		
Suma istotnych wartości dotyczących jednostek współzależnych i stowarzyszonych				
	Koniec okresu	Koniec okresu		
	30.09.2007	31.12.2006		
Aktywa razem	7 922	10 562		
Zobowiązania razem	3 601	5 281		
	Koniec okresu	Koniec okresu		
	30.09.2007	30.09.2006		
Przychody	13 609	16 122		
Zysk / (strata)	118	2 037		

8. JEDNOSTKI ZALEŻNE

Nazwa Spółki zależnej	Miejsce siedziby spółki	Wartość udziałów	Procent posiadanych udziałów %	Procent posiadanych głosów %
DGA HCM Sp. z o.o.	Warszawa	455	100	100
DGA Audyt Sp. z o.o.	Poznań	730	100	100
DGA Kancelaria Rachunkowa Sp. z o.o.	Poznań	350	78	78
Sroka & Wspólnicy, Kancelaria Prawna Sp. K.	Poznań	7	70	70
Razem:		<u>1 542</u>		
Odpis aktualizujący wartość udziałów		200		
w tym przypadający na bieżący okres		<u>0</u>		
Wartość netto - po uwzględnieniu odpisu		<u>1 342</u>		

Suma istotnych wartości dotyczących jednostek zależnych

	Koniec okresu 30.09.2007	Koniec okresu 31.12.2006
Aktywa razem	2 220	2 040
Zobowiązania razem	721	620
	Koniec okresu 30.09.2007	Koniec okresu 30.09.2006
Przychody	2 986	2 584
Zysk	239	211

9. ZMIANA STANU ZAPASÓW

	Koniec okresu 30.09.2007 tys. PLN	Koniec okresu 31.12.2006 tys. PLN	Koniec okresu 30.09.2006 tys. PLN
Materiały	0	0	0
Towary	317	317	317
Wyroby gotowe	0	0	0
	<u>317</u>	<u>317</u>	<u>317</u>
odpis aktualizujący zapasy	0	0	0
w tym przypadający na bieżący okres	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

10. UDZIELONE POŻYCZKI

	tys. PLN
Na dzień 1 stycznia 2006	120
Zwiększenia	10
Zmniejszenia	-120
Na dzień 31 grudnia 2006	10
Na dzień 1 stycznia 2007	10
Zwiększenia	308
Zmniejszenia	309
Na dzień 30 września 2007	9
W tym kapitał	8
W tym odsetki	1

11. KAPITAŁ PODSTAWOWY

	Koniec okresu 30.09.2007 tys. PLN	Koniec okresu 31.12.2006 tys. PLN
Kapitał akcyjny wyemitowany i zapłacony:		
2 260 000 akcji zwykłych o wartości nominalnej 1,00 PLN każda	2 260	2 260

12. KAPITAŁ REZERWOWY Z AKTUALIZACJI WYCENY

	Kapitał z aktualizacji wyceny środków trwałych tys. PLN
Stan na dzień 1 stycznia 2006	98
Wzrost wartości gruntów, budynków i budowli Ujęcie rezerwy na podatek odroczoney z tytułu aktualizacji wyceny gruntów, budynków i budowli	_____

Stan na dzień 31 grudnia 2006	98
Stan na dzień 1 stycznia 2007	98
Wzrost wartości gruntów, budynków i budowli	0
Ujęcie rezerwy na podatek odroczony z tytułu aktualizacji wyceny gruntów, budynków i budowli	0
Na dzień 30 września 2007	98

13. ZYSKI ZATRZYMANE

	tys. PLN
Stan na dzień 1 stycznia 2006	476
Wyplacone dywidendy	-10
Zysk netto za okres	3 224
Na dzień 31 grudnia 2006	3 690
Stan na dzień 1 stycznia 2007	3 690
Dywidenda	-1 220
Zysk netto za okres	2 325
Zaokrąglenia	
Na dzień 30 września 2007	4 795

14. NALEŻNOŚCI/ ZOBOWIĄZANIA WARUNKOWE

NALEŻNOŚCI WARUNKOWE

Wartość aktywów warunkowych wynika z ustanowienia przez konsorcjantów zabezpieczeń na rzecz Doradztwa Gospodarczego DGA S.A., którzy wspólnie realizują projekt „Program szkolenia kadr dla rozwoju produktów turystycznych”. Zabezpieczenia otrzymano od:

- Migut Media S.A. – gwarancja ubezpieczeniowa w wysokości 244.000,-
- Central Europe Trust Polska Sp. z o.o. – gwarancja ubezpieczeniowa w wysokości 114.000,-
- JDJ Bachalski Sp. z o.o. – ustanowienie hipoteki w wysokości 681.900

W wyniku zbycia akcji spółki Polski Instytut Kontroli Wewnętrznej S.A. przez Doradztwo Gospodarcze DGA S.A. na rzecz pana Edmunda Saundersa, kupujący zobowiązał się do zapłacenia za pakiet akcji 270.000,- PLN. Celem zabezpieczenia zapłaty za akcje ustanowiono następujące zabezpieczenia:

- weksel in blanco wraz z deklaracją wekslową,
- poręczenie Spółki Auditors and Banking Consultants Sp. z o.o. w wysokości 270.000,- PLN.

DGA Human Capital Management Sp. z o.o. jest stroną w procesach cywilnych oraz uczestniczy w innych postępowaniach (w tym karnym i egzekucyjnym), w którym biorą udział (w charakterze pozwanych, powodów, także dłużników i podejrzanych) byli pracownicy Meurs Polska: Dragomir Gąsieniec (będący również byłym członkiem zarządu Meurs Polska) i Grażyna Gąsieniec, w tym szczególności postępowań w sprawach: -VII PM 20/02 zawisłej przed Sądem Okręgowym we Wrocławiu Wydział VII Pracy; -VC 564/490/04 zawisłej przed Sądem Okręgowym w Warszawie Wydział Cywilny.

ZOBOWIĄZANIA WARUNKOWE

Doradztwo Gospodarcze DGA S.A. odpowiada jako komandytariusz spółki „Kancelaria Prawna Piszcz i Wspólnicy Spółka Komandytowa” za zobowiązania tej spółki do wysokości kwoty stanowiącej sumę komandytową – 18 tys. PLN.

Doradztwo Gospodarcze DGA S.A. jako komandytariusz spółki „Sroka & Wspólnicy, Kancelaria Prawna Spółka Komandytowa” odpowiada za zobowiązania tej spółki do wysokości sumy komandytowej 7 tys. PLN

Doradztwo Gospodarcze DGA S.A. w związku z umowami, które wymagały przedstawienia zabezpieczenia wykonania umowy, złożyła zabezpieczenie w postaci weksli własnych na łączną sumę 24 093 tys. PLN.

DGA Human Capital Management Sp. z o.o. jest kredytobiorcą: umowa kredytu denominowanego nr 1650712-0503-31267 z dnia 23.12.2003 roku. Przedmiotem kredytu jest zakup pojazdu mechanicznego Ford Focus X100 Kombi. Kwota kredytu: 50 tys. PLN. Kredytobiorca dla zabezpieczenia kredytu przenosi prawo własności pojazdu na bank. Na wypadek niespłacenia w terminie wszelkich należności przysługujących Bankowi, wynikających z w/w umowy kredytobiorca poddaje się egzekucji do kwoty 75 tys. PLN.

15. TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI

Transakcje pomiędzy Spółką a spółkami zależnymi i stowarzyszonymi ujawnione zostały poniżej.

Transakcje handlowe

W ciągu roku, Spółka zawarła następujące transakcje ze swoimi podmiotami powiązаныmi:

	Sprzedaż usług i towarów netto		Zakup usług i towarów netto		Zobowiązania wobec podmiotów powiązanych		Należności od podmiotów powiązanych	
	za okres zakończony 30.09.2007 tys. PLN	za okres zakończony 30.09.2006 tys. PLN	za okres zakończony 30.09.2007 tys. PLN	za okres zakończony 30.09.2006 Tys. PLN	Koniec okresu 30.09.2007 tys. PLN	Koniec okresu 31.12.2006 tys. PLN	Koniec okresu 30.09.2007 tys. PLN	Koniec okresu 31.12.2006 tys. PLN
DGA Audyt Sp. z o.o.	78	96	20	4	28	57	7	17
DGA Kancelaria Rachunkowa Sp. z o.o.	130	75	431	476	99	190	5	0
DGA HCM Sp. z o.o.	28	100	251	81	38	1	9	46
Sroka & Wspólnicy Kancelaria Prawna Sp. K.	0	0	131	0	111	0	0	0
Razem jednostki zależne:	<u>236</u>	<u>271</u>	<u>833</u>	<u>561</u>	<u>276</u>	<u>248</u>	<u>21</u>	<u>63</u>
PBS DGA Sp. z o.o.	0	4	62	48	0	141	0	72
Razem jednostki stowarzyszone	<u>0</u>	<u>4</u>	<u>62</u>	<u>48</u>	<u>0</u>	<u>141</u>	<u>0</u>	<u>72</u>

Sprzedaż i zakupy usług i towarów odbywały się w oparciu o ceny rynkowe pomniejszone o rabaty z tytułu zamówionych ilości oraz z tytułu powiązań grupowych.

Rozrachunki na dzień bilansowy nie są zabezpieczone i zostaną uregulowane gotówkowo lub poprzez kompensaty. Nie udzielono żadnych gwarancji i nie otrzymano żadnych poręczeń od spółek powiązanych. Nie utworzono żadnych odpisów aktualizujących wartość należności od podmiotów powiązanych

Wynagrodzenia członków zarządu i organów nadzoru

Wynagrodzenia członków zarządu i organów nadzoru Spółki przedstawione zostały poniżej zbiorczo, w podziale na kategorie wymagane przez MSR 24

Wynagrodzenia brutto za udział w zarządzie:

	Koniec okresu 30.09.2007 tys. PLN	Koniec okresu 30.09.2006 tys. PLN
Andrzej Głowacki	77	113
Anna Szymańska	78	102
Mirosław Marek	56	0
Anna Olszowa	157	112
Dariusz Brzeziński (05.01. – 25.09.2006)	0	88
Waldemar Przybyła (01.01-07.04.2006- prokurent)	0	7
Paweł Radziłowski (01.01-07.04.2006- prokurent)	0	7
	<hr/>	<hr/>
	368	429

Transakcje członków zarządu

	Usługi doradcze – sprzedaż na rzecz Spółki netto		Zakup usług od Spółki netto		Zobowiązania wobec członków zarządu		Należności od członków zarządu	
	Koniec okresu 30.09.2007	Koniec okresu 30.09.2006	Koniec okresu 30.09.2007	Koniec okresu 30.09.2006	Koniec okresu 30.09.2007	Koniec okresu 31.12.2006	Koniec okresu 30.09.2007	Koniec okresu 31.12.2006
	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN
Andrzej Głowacki	243	198	30	5	33	27	0	2
Anna Szymańska	219	180	0	5	31	19	0	2
Mirosław Marek	168	0	0	0	0	0	0	0
Anna Olszowa	0	0	0	0	0	0	0	0
Dariusz Brzeziński	0	175	0	5	0	0	0	0
Waldemar Przybyła	0	63	0	3	0	0	0	0
Paweł Radziłowski	0	89	0	2	0	0	0	0
	630	705	30	20	64	46	0	4

Udzielone pożyczki członkom Zarządu:

	Wartość pożyczki udzielonej 16.03.2007 tys. PLN	Wartość pożyczki na 30.09.2007 tys. PLN	Spółka udzielająca pożyczki
Andrzej Głowacki	300	0	DGA Audyt Sp. z o.o.

Rada Nadzorcza – wynagrodzenie brutto:

za udział w Radzie Nadzorczej:

	za okres zakończony 30.09.2007 tys. PLN	za okres zakończony 30.09.2006 tys. PLN
Jacek Guliński	2	0
Tomasz Koziół	2	0
Piotr Gosieniecki	13	15
Karol Działoszyński	6	10
Leon Komornicki	8	10
Elżbieta Rapczyńska	0	10
Janusz Steinhoff	6	12
Romuald Szperliński	4	6
Jacek Koczwarą	6	4
	<hr/>	<hr/>
	47	67

z tytułu innych usług brutto:

	Koniec okresu 30.09.2007 tys. PLN	Koniec okresu 30.09.2006 tys. PLN
Romuald Szperliński	3	0
Karol Działoszyński	4	0
Jacek Koczwarą	1	0
Janusz Steinhoff	20	34
	<hr/>	<hr/>
	28	29

Wynagrodzenie z tytułu innych usług – sprzedaż usług na rzecz Spółki netto:

	Koniec okresu 30.09.2007 tys. PLN	Koniec okresu 30.09.2006 tys. PLN
Leon Komornicki	32	50
	<hr/>	<hr/>
	32	50

16. KAPITAŁ WŁASNY AKCJONARIUSZY MNIJSZOŚCIOWYCH

Kapitał akcjonariuszy mniejszościowych obejmuje część aktywów netto podmiotów zależnych, która nie jest w sposób bezpośredni lub pośredni własnością Grupy.

Kapitał akcjonariuszy mniejszościowych w podziale na spółki:

	30 września 2007 tys. PLN	31 grudnia 2006 tys. PLN
DGA Audyt Sp. z o.o.	1	1
DGA Kancelaria Rachunkowa Sp. z o.o.	122	120
DGA HCM Sp. z o.o.	0	0
<u>Sroka & Wspólnicy, Kancelaria Prawna Sp. K.</u>	<u>27</u>	<u>0</u>
Razem	151	121