



**DORADZAMY WIELKIM JUTRA**

**List Prezesa Zarządu DGA S.A. do  
do Akcjonariuszy, Klientów i Konsultantów**

Szanowni Państwo,

W imieniu Zarządu DGA S.A. przedstawiam Państwu Raport Roczny za 2009 rok wraz z opinią Biegłego Rewidenta.

Rok 2009 był rokiem trudnym dla wszystkich branż ze względu na trwający kryzys gospodarczy z roku 2008. Jego skutki zmieniły na stałe obraz finansowy Europy. Trwająca recesja nauczyła nas pokory w planowaniu inwestycji. 20-letnie doświadczenie na rynku usług doradczych pozwoliło nam znalezienie równowagi pomiędzy ostrożnym wyznaczaniem sobie celów biznesowych oraz podejmowaniem wyzwań, jak również na elastyczność w reagowaniu na sytuację gospodarczą w kraju. Dzięki temu w 2009 zakończyliśmy złą passę roku poprzedniego i wyniki w poszczególnych kwartałach napawały umiarkowanym optymizmem. Zmiana najwyraźniej była widoczna w segmencie projektów europejskich, głównie dzięki uruchomieniu konkursów oczekiwanych w 2008 roku.

W 2009 roku Grupa Kapitałowa DGA zyskała dwa nowe podmioty, tj. spółkę Braster Sp. z o.o., której przedmiotem działalności jest przygotowanie i komercjalizacja technologii pozwalającej na wczesne wykrywanie zagrożenia raka piersi u kobiet oraz spółkę DGA Energia Sp. z o.o. zajmującą się organizacją budowy i finansowania biogazowni oraz innych źródeł wytwarzania energii odnawialnej. Choć nowe spółki nie generowały w ubiegłym roku przychodów, ich potencjał nie budzi wątpliwości. Kolejny rok powinien przynieść wymierne efekty tych przedsięwzięć inwestycyjnych.

2009 rok to niewątpliwie rok ogromnych wyzwań. W lutym DGA rozpoczęła realizację projektu szkoleniowo-doradczego „Wsparcie dla Pracowników sektora budownictwa okrętowego dotkniętych negatywnymi skutkami restrukturyzacji” na zlecenie Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. Projekt, unikalny na skalę krajową pod względem liczby jego Beneficjentów oraz zakresu, jak również wyjątkowa medialność projektu, jego specyficzna grupa docelowa oraz społeczny wydzźwięk sprawiają, iż przedsięwzięcie, choć niewątpliwie prestiżowe, wiąże się z ogromną presją. Ocena na półmetku realizacji projektu w grudniu 2009 roku wyraźnie wskazuje, iż popełnianie błędów było nieuniknione przy tak unikatowym przedsięwzięciu, jednakże wyciąganie wniosków z nich okazało się naszą silną stroną, dzięki czemu udało się osiągnąć pewną stabilizację i uniknięcie sytuacji kryzysowych.

Innymi kluczowymi realizacjami w 2009 roku były projekty na rzecz Kancelarii Rady Ministrów - Wdrożenie Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji oraz cykl szkoleń „Poprawa zdolności zarządczych w

[www.DGA.pl](http://www.DGA.pl)

Siedziba główna  
Biurowiec Delta  
ul. Towarowa 35  
61- 896 Poznań  
Tel. +48 (61) 859 59 00  
Fax. +48 (61) 859 59 01  
e-mail: [dgasa@dga.pl](mailto:dgasa@dga.pl)

Oddział w Warszawie  
Biurowiec WCC  
ul. Emilii Plater 28  
00-688 Warszawa  
Tel. +48 (22) 630 35 30  
Fax. +48 (22) 630 35 31  
e-mail: [dgawawa@dga.pl](mailto:dgawawa@dga.pl)

Sąd Rejonowy Poznań – Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu  
VIII Wydział Gospodarczy KRS nr KRS 0000060682 NIP 781-10-10-013  
kapitał zakładowy: 9.042.232 PLN w pełni wpłacony

urzędach administracji rządowej”. Ponadto w ubiegłym roku DGA potwierdziła swoją mocną pozycję wśród Doradców prywatyzacyjnych Ministerstwa Skarbu Państwa oraz w zakresie innowacyjnych projektów unijnych wspierających rozwój firm rodzinnych oraz małej i średniej przedsiębiorczości.

Rok 2009 był również czasem dalszej restrukturyzacji spółki i grupy kapitałowej. Dążenie do ograniczania kosztów stałych i podejmowanie działań w kierunku przekwalifikowania jak największej grupy kosztów stałych w koszty zmienne przyniosły zamierzony efekt. Zarówno spółka, jak i grupa kapitałowa są bardziej elastyczne w działaniu i mogą szybciej reagować na zmieniające się otoczenie gospodarcze. Jednak najważniejszym aspektem, na który Zarząd będzie kładł nacisk w kolejnych okresach jest poprawa efektywności w pozyskiwaniu nowych Klientów i zwiększanie rentowności na projektach.

Obchody 20-lecia powstania przypadające na 2010 rok to ważny akcent w historii spółki, który potwierdza naszą głęboką znajomość polskiej gospodarki oraz unikalne doświadczenie. I taki też komunikat będziemy przekazywali naszym Klientom, Akcjonariuszom oraz Partnerom.

**Andrzej Głowacki**

**Prezes Zarządu**

**Doradztwo Gospodarcze DGA S.A.**