

## **LIST PREZESA ZARZĄDU DGA SA – DO AKCJONARIUSZY, KLIENTÓW I PRACOWNIKÓW**

Szanowni Państwo,

W dniu dzisiejszym prezentujemy sprawozdanie finansowe spółki DGA S.A. za rok 2011. Podsumowując ten okres działalności można stwierdzić, że zakończył on bardzo ważny i trwający niemal 2 lata etap kluczowych przemian w spółce.

Za nami bowiem kolejny rok przemiany DGA SA ze spółki konsultingowej w firmę inwestycyjno - doradczą. Zarząd konsekwentnie czynił kolejne kroki mające na celu z jednej strony maksymalną redukcję kosztów stałych, z drugiej zaś przekształcenie portfela usług, struktury organizacyjnej oraz kapitału kadrowego. Te wszystkie działania zostały zakończone i obecnie spółka funkcjonuje jako spółka będąca funduszem inwestycyjnym wspartym kompetencjami doradczymi.

Wchodząc na ścieżkę przemian, Zarząd DGA SA wyraźnie zaznaczał, że nie zamierza definitywnie rezygnować z tego, co od początku istnienia firmy stanowiło jej trzon, mianowicie z doradztwa biznesowego. Dlatego też we wrześniu 2011 roku ta działalność spółki, po pewnym okresie stagnacji, została reaktywowana dzięki powstaniu Departamentu Doradztwa Biznesowego i Transakcyjnego. Z jednej strony jednostka ta realizuje usługi z zakresu doradztwa gospodarczego w znaczeniu tradycyjnym, z drugiej zaś proponuje nowe kompetencje, szczególnie w zakresie doradztwa transakcyjnego. Ważnym kierunkiem rozwoju departamentu są usługi Autoryzowanego Doradcy NewConnect. W departamencie pracują dwie osoby posiadające Certyfikat Doradcy w Alternatywnym Systemie Obrotu, co jest spełnieniem wymogów minimalnych stawianych przez Giełdę.

Mówiąc o działalności doradczej należy zaznaczyć wagę pozyskiwania i zarządzania projektami współfinansowanymi ze środków unijnych, w dziedzinie których można śmiało powiedzieć, że pozostajemy liderem. Po raz drugi z rzędu uzyskaliśmy I miejsce w rankingu The Book of Lists prowadzonym przez Warsaw Business Journal w kategorii EU Funds Consulting. Sukces ten jest potwierdzeniem, że kompetencja ta jest niezmiennie silną stroną portfela usług DGA.

W obecnej sytuacji, kiedy etap przemian w DGA został zakończony, nadrzędnym celem działania spółki są przychody i zyski. Narzędziami do ich uzyskania są kluczowe procesy inwestycyjne oraz najwyższa jakość usług z zakresu doradztwa biznesowego i zarządzania projektami.

Serdecznie dziękuję pozostałym Członkom Zarządu, Radzie Nadzorczej oraz wszystkim Konsultantom i Pracownikom za wytrwałość w realizacji programu restrukturyzacji. Okres ten nie był dla nas łatwy, o czym świadczą mało satysfakcjonujące osiągnięcia finansowe w okresach poprzednich. Jednak nasz wynik za rok 2011 jest obiecujący i potwierdza słuszność podjętych działań przekształceniowych.

Jestem przekonany, że DGA przy wsparciu Jej Pracowników, Klientów i Akcjonariuszy będzie kontynuowała strategię rozwoju i będzie podejmowała nowe wyzwania, które pozytywnie przeniosą się na wynik finansowy. Zespół Konsultantów, doświadczenie i referencje to atuty DGA, które przyczynią się do osiągnięcia wytyczonych celów.

Szczególnie słowa podziękowania kieruję do naszych Klientów, którzy ufają naszemu potencjałowi i korzystają z naszych usług.

Serdecznie zapraszam do zapoznania się ze sprawozdaniem DGA i liczę na Państwa odzew oraz kontynuację wzajemnie korzystnej współpracy.

**Andrzej Głowacki**  
**Prezes Zarządu DGA SA**