



## **List Prezesa Zarządu do Akcjonariuszy, Klientów i Konsultantów Grupy Kapitałowej DGA S.A.**

**Szanowni Państwo,**

W imieniu Zarządu Spółki Doradztwo Gospodarcze DGA S.A. przedstawiam Państwu Skonsolidowany Raport Roczny Grupy Kapitałowej DGA S.A. za 2005 r. wraz z opinią biegłego rewidenta.

Rok 2005 był szczególny dla Grupy Kapitałowej DGA. Przede wszystkim był to trudny rok dla Podmiotu Dominującego. Po wtóre Grupa Kapitałowa podlegała zmianom. We wrześniu 2005 r. ze Spółki DGA Audyt Sp. z o.o. wyodrębniono przedmiot działalności jakim było usługowe prowadzenie ksiąg handlowych i przekazano tę usługę wraz z częścią pracowników do nowego podmiotu DGA Kancelaria Rachunkowa Sp. z o.o. W październiku 2005 r. po zweryfikowaniu potencjału wzrostu Polskiego Instytutu Kontroli Wewnętrznej S.A., Zarząd zdecydował o sprzedaży wszystkich posiadanych akcji na rzecz mniejszościowego akcjonariusza. W listopadzie 2005 r. DGA S.A. zawarło porozumienia intencyjne dotyczące nabycia nie mniej niż 90% udziałów spółki PBS Sp. z o.o. do końca 2009 r.

Debiut na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie Podmiotu Dominującego w 2004 roku, a co za tym idzie pozyskanie środków finansowych i promocja znaku DGA, przyczyniły się do błyskawicznego rozwoju Spółki mierzonego: skalą osiągniętych przychodów, które w 2005 r. podwoiły się w porównaniu z rokiem 2003, wielkością zatrudnienia oraz szerokością oferowanych produktów i usług. W tym roku uwidoczniły się także negatywne skutki tak szybkiego wzrostu. Największym niepowodzeniem minionego roku okazała się inwestycja w osoby, które były odpowiedzialne za funkcjonowanie Przedstawicielstwa w Moskwie. Realizowane w tym zakresie projekty, pozwalały optymistycznie patrzeć w przyszłość, a w efekcie przyniosły wymierną stratę. Dodatkowo, segment doradztwa strategicznego, w największym stopniu uzależniony od zleceń ze strony spółek Skarbu Państwa, z uwagi na uwarunkowania polityczne, nie przyniósł oczekiwanych wyników.

Splot niekorzystnych zdarzeń przełożył się na osiągniętą stratę na poziomie 3,4 mln złotych.

Pierwsze zmiany restrukturyzacyjne w Spółce zapoczątkowane zostały już w czerwcu 2005 roku. Zmniejszono skład Zarządu z pięciu do dwóch osób. Kolejny krok wiązał się ze zmianą struktury organizacyjnej.

Rok 2005 to także sukcesy. Przede wszystkim projekty europejskie. Departament Rozwoju kierowany przez Annę Szymańską - Wiceprezes Zarządu pozyskał kilkanaście bardzo dużych projektów doradczo-

szkoleniowych, które zapewniają Spółce stabilność przychodów na najbliższe dwa lata. DGA została uznana za najbardziej skuteczną firmę doradczą w Polsce w pozyskiwaniu funduszy unijnych.

Rok 2005 był 15-tym rokiem działalności Zespołu Konsultantów Grupy Kapitałowej. Emitent nie świętował uroczystości tego jubileuszu, ten fakt został jednak zauważony. Spółka DGA została nagrodzona Nagrodą Gospodarczą Województwa Wielkopolskiego, Statuetką Lidera Biznesu, Nominacją do Nagrody Gospodarczej Prezydenta RP.

Doświadczenie roku 2005 czytelnie wskazuje, że każdy dynamiczny wzrost musi być ściśle nadzorowany i kontrolowany. Spółka, po trzech miesiącach prac, przyjęła w marcu 2006r. strategię rozwoju opartą o trzy wyznaczniki: Rozwój – Efektywność - Partnerstwo. W krótszym okresie nacisk został położony w niej na program zmian w Podmiocie Dominującym, natomiast Grupa Kapitałowa będzie funkcjonowała w niezmienionym kształcie, a jej podmioty będą rozwijały się wykorzystując własny potencjał oraz efekt synergii Grupy Kapitałowej DGA.

W dalszej perspektywie, w latach 2007-2010, Grupa Kapitałowa ma skupiać podmioty o komplementarnych produktach i kompetencjach, w oparciu o silną, międzynarodową bazę partnerską, obejmującą obszar Europy Środkowo-Wschodniej. Będzie to organizacja oparta na jednolitych, wysokich standardach, o wysokiej efektywności integrująca w sobie pełen łańcuch wartości dodanej.

W imieniu Zarządu DGA, kieruję serdeczne słowa podziękowania do Naszych Klientów, Partnerów i Przyjaciół Spółek Grupy Kapitałowej DGA. Szczególne słowa podziękowania kieruję do Akcjonariuszy, którzy nadal ufają Spółce i wierzą w jej sukces.

Jestem pewien, że doświadczenie roku 2005, tak bolesne, pozytywnie odbije się w kolejnych latach, a wyniki Emitenta będą satysfakcjonujące dla Akcjonariuszy i Konsultantów.

Z wyrazami szacunku,

**Andrzej Głowacki**  
**Prezes Zarządu**  
**Doradztwo Gospodarcze DGA S.A.**

Poznań, 12 czerwca 2006r.