

## **LIST PREZESA ZARZĄDU DGA S.A. DO AKCJONARIUSZY, KLIENTÓW I PRACOWNIKÓW**

**Szanowni Państwo,**

Po raz dwunasty prezentujemy Państwu roczny jednostkowy raport okresowy obejmujący sprawozdanie finansowe publicznej spółki DGA S.A. za rok 2014. Za pośrednictwem niniejszego listu pragnę przedstawić podsumowanie ubiegłego roku oraz plany na przyszłość z perspektywy Zarządu DGA S.A.

22 stycznia 2015 roku Spółka DGA S.A. obchodziła 25-lecie swojego istnienia. Można śmiało powiedzieć, że DGA S.A. współtworzyła rynek usług doradczych w Polsce i jej historia to również przekrój zmian, jakie nastąpiły na przestrzeni tych lat w gospodarce, zwłaszcza w aspekcie prowadzenia działalności gospodarczej. Żywię nadzieję, że zarówno Klienci, Pracownicy, Partnerzy jak i Akcjonariusze dostrzegają ogromny dorobek DGA S.A., a co za tym idzie – potencjał oparty na doświadczeniu i wiedzy osób związanych ze Spółką.

Biorąc pod uwagę tak istotną rocznicę istnienia firmy wspominamy nie tylko historię DGA S.A., lecz przede wszystkim skupiamy się na przyszłości. Rok 2014 nie przyniósł oczekiwanej poprawy wyników finansowych zarówno w obszarze usług doradczych, jak i inwestycji kapitałowych. Jednakże kilka przesłanek pozwala twierdzić, że okres przejściowy zarówno w obszarze konsultingu, jak i projektów europejskich się kończy i DGA S.A. w 2015 roku zacznie pozyskiwać więcej nowych kontraktów.

Rok 2015 upłynie pod hasłem „odbudowy”. Z jednej strony Zespół w Departamencie Zarządzania Projektami oczekuje pierwszych naborów w ramach nowej perspektywy budżetowej Unii Europejskiej 2014-2020, w ramach której planowana jest specjalizacja w obszarze rynku pracy. Kluczowe kierunki to outplacement, kreowanie nowego rynku pracy, rozwój przedsiębiorczości i kluczowych kompetencji dzieci i młodzieży, a także komercjalizacja wiedzy naukowej.

Z drugiej strony „odbudowa” oznacza powrót DGA S.A. do konsultingu biznesowego w ramach własnej struktury organizacyjnej, co ma związek ze sprzedażą w styczniu 2015 roku spółki, która do tej pory realizowała projekty z obszaru doradztwa biznesowego. W tym obszarze głównymi

**DGA Spółka Akcyjna**

**ul. Towarowa 35, V piętro  
61-896 Poznań**

**www.dga.pl  
dgas@dgapl**

**tel.: 61 859 59 00  
fax: 61 859 59 01**

kierunkami specjalizacji będzie restrukturyzacja firm, obejmująca także wsparcie finansowe, sanacja podmiotów gospodarczych znajdujących się w trudnej sytuacji, a także szeroko pojęte doradztwo strategiczne – również w aspekcie sukcesji.

Ponadto Zarząd DGA S.A. będzie kontynuował analizę nowych projektów inwestycyjnych. Stabilna i bezpieczna sytuacja finansowa Spółki (brak zadłużenia i posiadanie wolnych środków pieniężnych) pozwala na kontynuację przyjętej w poprzednich latach strategii w zakresie inwestycji kapitałowych.

### **Podsumowanie**

Zarząd DGA S.A. stawia sobie w 2015 roku jeden cel: odbudowę marki DGA jako jednej z kluczowych firm doradczych w Polsce. Realizacja ww. planów w najbliższych miesiącach będzie kluczowa. Na ich realizację wpływ będą miały jednak czynniki zewnętrzne takie jak m.in. tempo ogłaszania konkursów z nowej perspektywy budżetowej UE przewidzianej na lata 2014-2020, czy też wejście w życie nowego Prawa Restrukturyzacyjnego.

Zapraszam do zapoznania się z jednostkowym sprawozdaniem finansowym DGA S.A. za rok 2014.

**Z poważaniem,**

**Andrzej Głowacki**  
**Prezes Zarządu**  
**DGA S.A.**